

Consiliul de Administrație

Decizia Consiliului de Administrație nr. <u>45</u> din data de <u>29.05.2026</u>	<i>Se anula</i> Înscușit/Aprobat/Respins cu <u>5</u> voturi din <u>5</u>.....
	Obs:

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

asupra situațiilor financiare individuale întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară adoptate de Uniunea Europeană pentru exercitiul financiar încheiat

la 31 decembrie 2025

CUPRINS

1.Considerații generale privind activitatea FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2025

2.Administrarea si conducerea FNGCIMM S.A.-IFN

2.1.Consiliul de administratie si conducerea executiva

2.2.Comitete constituite in sprijinul Consiliului de Administratie si pentru conducerea executiva

3.Conflictele de interese

4. Operatiuni cu persoane aflate in relatii speciale cu Fondul

5. Activitatea desfășurată de FNGCIMM în anul 2025

5.1.Activitatea de garantare

5.2.Activitatea de solutionare a cererilor de plata

5.3. Activitatea de trezorerie

5.4. Activitatea de recuperare creante

5.5. Activitatea de marketing si comunicare

5.6. Activitatea de management al resurselor umane

5.7. Activitatea in domeniul IT si digitalizare

6.Reteaua teritoriala

7.Managementul riscului

8.Prezentare sintetica a Situatiilor Financiare la data de referinta 31 decembrie 2025

8.1.Situatia patrimoniului

8.2.Contul de profit si pierdere

8.3.Analiza posturilor de venituri si cheltuieli conform executiei Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2025

9.Repartizarea profitului 2025

10.Previziuni privind evolutia viitoare a activitatii FNGCIMM SA-IFN in anul 2026

11.Eventimente importante survenite dupa data de 31 decembrie 2025

Lista Tabelelor

Tabel nr. 1 – Componenta Consiliului de administratie in anul 2025

Tabel nr. 2 – Componenta conducerii executive a Fondului in anul 2025

Tabel nr. 3 – Componenta Comitetului de audit in anul 2025

Tabel nr. 4 – Componenta Comitetului de nominalizare si remunerare in anul 2025

Tabel nr. 5 – Partile detinute in capitalul social al persoanelor aflate in relatii speciale cu Fondul

Tabel nr. 6 – Tranzactiile cu partile afiliate

Tabel nr. 7 – Evolutia activitatii de garantare in anul 2025 pe linii de business si produse raportat la tinta bugetara 2025

Tabel nr. 8 – Solutionarea cererilor de plata in anul 2025 raportat la prognoza bugetara

Tabel nr. 9 – Solutionarea cererilor de plata pe elemente componente in anul 2025 raportat la prognoza bugetara

Tabel nr. 10 – Structura pe instrumente financiare a disponibilitatilor in sold la 31.12.2025, dinamica veniturilor financiare si a ratelor de dobanda/rendamentelor in anul 2025 fata de nivelul prognozat

Tabel nr. 11 - Dinamica recuperarii de creante in anul 2025 fata buget

Tabel nr. 12 – Activul bilantier la 31 decembrie 2025

Tabel nr. 13 – Datorii si capitaluri proprii la 31 decembrie 2025

Tabel nr. 14 – Evolutia contului de profit si pierdere in anul 2025 fata de anul 2024

Tabel nr. 15 – Evolutia conturilor de rezultat in anul 2025 raportat la buget

Tabel nr. 16 – Evolutia principalilor indicatori bugetari raportat la prognoza pentru anul 2025

Tabel nr. 17 – Evolutia veniturilor financiare fata de nivelul prognozat pentru anul 2025

Tabel nr. 18 – Evolutia cheltuielilor cu bunuri, servicii si despagubiri in anul 2025 fata de buget

Tabel nr. 19 – Cheltuielile cu personalul in anul 2025 fata de buget

Tabel nr. 20 – Costul net al riscului in anul 2025 fata de buget

1.Consideratii generale privind activitatea FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2025

Fondul National de Garantare a Creditelor pentru Intreprinderi Mici si Mijlocii S.A. - IFN („Fondul”) este institutie financiara nebancara, persoana juridica romana de drept privat, organizata ca societate comerciala pe actiuni, cu actionar unic statul roman, reprezentat de Ministerul Finantelor, conform articolului 1 din Hotararea Guvernului nr. 1211 din 27 noiembrie 2001.

Fondul s-a infiintat in anul 2001, in baza Legii nr. 31/1990 a societatilor comerciale, fiind inmatriculat la Registrul Comertului sub nr. J/40/10581/21.12.2001. Fondul este inregistrat in Registrul Special al Bancii Nationale a Romaniei (BNR) din data de 31 iulie 2007, sub numarul: RS –PJR-41/ 110030 din data de 3 noiembrie 2008. Sediul social al Fondului este in sector 1 Bucuresti, strada Stefan Iulian nr. 38.

Activitatea Fondului se desfasoara in totalitate pe teritoriul Romaniei. La nivelul anului 2025 Fondul a dispus de o retea teritoriala intens dezvoltata in decursul anului, formata din: 7 sucursale teritoriale (2024:7) localizate in Iasi, Cluj Napoca, Craiova, Constanta, Ploiesti, Brasov si Timisoara si 9 reprezentante (2024:9) localizate in Galati, Sf. Gheorghe, Arad, Oradea, Buzau, Sibiu, Satu Mare, Slatina si Bacau.

Misiunea Fondului este aceea de a imbunatati accesul la finantare al intreprinderilor mici si mijlocii („IMM”).

FNGCIMM S.A. - IFN își desfășoară activitatea în nume și în cont propriu, prestând pentru persoanele juridice legal constituite servicii financiare de natura finanțărilor, garanțiilor și asumarea angajamentelor de finanțare sau de garantare a creditelor, precum și a oricăror altor instrumente de finanțare necesare punerii în aplicare a obiectului specific de activitate al acestora, în condițiile legii. Fondul este mandatat de către Ministerul Finanțelor să desfășoare, în numele și în contul statului, activități specifice de garantare în scopul derulării unor programe guvernamentale pentru susținerea unor sectoare ale economiei naționale. FNGCIMM S.A. - IFN poate desfășura activități specifice de finanțare, cofinanțare, garantare, din fonduri încredințate, conform prevederilor legale și regulamentelor aferente, de autorități publice centrale, autorități de management sau instituții financiare internaționale, în condițiile prevăzute de actele normative emise în vederea derulării acestor operațiuni.

Emiterea de garantii se desfasoara in temeiul conventiilor cadru incheiate cu institutiile de credit, in baza carora, pentru fiecare credit acordat de banca unei intreprinderi mici si mijlocii si care este garantat de Fond, se incheie un contract de garantare. Pentru garantia acordata de Fond, finantatorul plateste un comision de garantare. In afara produselor de garantare acordate pe baza surselor proprii, Fondul acorda si gestioneaza alte doua categorii de produse: garanții acordate pe baza surselor primite în administrare de

la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale si garantii acordate in numele si contul statului, in calitate de mandatar al Ministerului Finantelor.

Prin valoarea capitalurilor proprii, complexitatea și volumul activităților sale de garantare, FNGCIMM este cea mai reprezentativă instituție financiară care funcționează în România în scopul garantării creditelor, fiind membru al Asociației Europene a Instituțiilor de Garantare (AECM) din anul 2005.

Obiectivele strategice urmarite in derularea activitatii FNGCIMM in anul 2025 sustin indeplinirea misiunii Fondului pe termen mediu, fiind determinate de necesitatea sustinerii politicilor publice in general si a sectorului IMM, in special, de provocările contextului economic si financiar, precum si de cerintele si prioritățile programelor de garantare gestionate.

Propunerea de obiective strategice pentru anul 2025 conturează contextul economiei si al sectorului financiar din România previzibil în perioada 2025-2026 acestea fiind corespunzătoare unei poziționări instituționale îmbunătățite, bazată pe toate cele trei tipuri de activități de garantare (pe bază de surse proprii, de fonduri în administrare si, respectiv, gestionare de garantii in nume si cont stat) dar si în privinta dezvoltarii activitatii FNGCIMM pe noi directii, prin utilizarea fondurilor europene.

Activitatea desfasurata in anul 2025 a vizat indeplinirea obiectivelor strategice asumate de conducerea administrativa si executiva prin programul de activitate si anume:

- *Implicarea FNGCIMM S.A-IFN in sustinerea obiectivelor asumate la nivel guvernamental prin noul Program de guvernare 2024-2028;*
- *Continuarea colaborării cu Ministerul Economiei si cu Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR) pentru susținerea proiectelor finanțate din fonduri europene;*
- *Relansarea si flexibilizarea pilonului de acordare de garantii finantate din capitalurile proprii ale FNGCIMM S.A-IFN;*
- *Implicarea FNGCIMM in administrarea instrumentelor financiare prevazute in cadrul programelor cu Management Partajat 2021-2027 cu acoperire națională (PEO și PoCIDIF) și cu acoperire regional;*
- *Realizarea programului de recuperare creante pentru anul 2025;*
- *Realizarea țintelor de îndeplinit de către rețeaua teritorială pentru anul 2025 si optimizarea acesteia;*
- *Creșterea eficienței operaționale la nivelul FNGCIMM;*
- *Implementarea unei strategii eficiente de management al activelor in cadrul FNGCIMM.*

2. Administrarea si conducerea FNGCIMM S.A.-IFN

2.1. Consiliul de administratie si conducerea executiva

Potrivit Actului Constitutiv consolidat, aprobat prin Hotararea AGA nr. 233/31.01.2025, in anul 2025¹, **Fondul a fost administrat in sistem unitar** si condus de un Consiliul de Administratie format din 7 membri permanenti numiti de Adunarea Generala a Actionarilor. Consiliul de Administratie a fost condus de un Presedinte, numit dintre administratorii neexecutivi.

Pe parcursul anului 2025, componenta Consiliului de Administratie a fost urmatoarea:

Tabel nr. 1

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
1.			
2.	Nicoara Marius Petre	16.12.2024 – 16.05.2025;	Membru
3.	Costea Ciprian Dan	16.12.2024 – 16.05.2025;	Membru
4.	Stoica Marcel Alexandru	16.12.2024 – 16.05.2025;	Membru; Presedinte interimar CA
5.	Stanica Nicolae Cristian	16.12.2024 – 03.03.2025;	Membru
6.	Raduly Robert Kalman	06.03.2025 – 16.05.2025;	Presedinte CA
7.	Arros Orsolya-Blanka	06.03.2025 – 16.05.2025;	Membru
8.	Bargaunas Raluca	06.03.2025 – 16.05.2025	Membru
9.	Socol Cristian	06.03.2025 – 16.05.2025;	Membru
10.	Jianu Florin Nicolae	22.12.2025 – 20.05.2026;	Presedinte CA
11.	Costea Ciprian Dan	22.12.2025 – 20.12.2029;	Membru
12.	Burla Alina Ioana	22.12.2025 – 20.05.2026;	Membru
13.	Feleaga Liliana Ionescu	22.12.2025 – 20.05.2026;	Membru
14.	Badea Dorin Alexandru	22.12.2025 – 20.05.2026;	Membru

In anul 2025, au avut loc 18 sedinte ale Consiliului de Administratie, discutiile si hotararile fiind consemnate in procese verbale.

Conducerea executiva și coordonarea activității zilnice a Fondului a fost delegata, conform Actului constitutiv consolidat, aprobat prin Hotararea AGA nr. 233/31.01.2025, către conducatorii institutiei:

Directorul General si Directorul General Adjunct.

În exercitiul financiar 2025, conducerea executiva a Fondului a fost asigurata de:

Tabel nr. 2

Nr.crt.	Nume si prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Nancu Dumitru	26.07.2024 – 26.02.2025	Director General

¹ Incepend cu anul 2026, numarul membrilor Consiliului de Administratie a fost redus la 5 membri, potrivit dispozitiilor pct 16 din Legea 158/2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Modificarea a fost reflectata in mod corespunzator in Actul Constitutiv consolidate aprobat prin Hotararea AGA nr. 243/19.01.2026.

2.	Leonte Catalin	09.04.2025 – 09.09.2025	Director General
3	Stavre Ionut-Daniel	09.04.2025 – 09.09.2025	Director General Adjunct

Atributiile directorului general si cele ale directorului general adjunct sunt prevazute în Actul constitutiv al Fondului si în Regulamentul de Organizare si Functionare.

2.2. Comitete constituite in sprijinul Consiliului de Administratie si pentru conducere executiva

Comitetul de audit

Comitetul de audit al Fondului este un comitet permanent, cu functie consultativa, format din cel puțin 2 administratori neexecutivi. Comitetul de audit se intruneste de cel puțin 2 ori pe an sau ori de cate ori este necesar, in baza unui Regulament propriu. In anul 2025, Comitetul de audit s-a intrunit într-un numar de 13 sedinte. Dezbaterile sedintelor Comitetului de audit desfasurate in anul 2025 au fost consemnate in procesele-verbale ale sedintelor.

Componenta Comitetului de audit in anul 2025:

Tabel nr. 3

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Costea Ciprian Dan	16.12.2024 – 07.03.2025	Presedinte
2	Stanica Nicolae-Cristian	16.12.2024 – 03.03.2025;	Membru
3	Stoica Marcel Alexandru	22.01.2025 – 07.03.2025;	Membru
4	Costea Ciprian Dan	07.03.2025 – 16.05.2025;	Presedinte
5	Raduly Robert-Kalman	07.03.2025 – 16.05.2025;	Membru
6	Socol Cristian	07.03.2025 - 16.05.2025;	Membru
7	Costea Ciprian Dan	23.12.2025 – 20.05.2026;	Presedinte
8	Feleaga Liliana Ionescu	23.12.2025 – 20.05.2026;	Membru

Comitetul de nominalizare și remunerare

Comitetul de nominalizare și remunerare este un comitet permanent, cu functie consultativa, format dintr-un numar de cel puțin 2 membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie si este subordonat Consiliului de Administratie. Comitetul a fost înființat în anul 2014, în baza prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare, atribuțiile, competențele și **responsabilitățile** fiind stabilite într-un Regulament de functionare intern. Comitetul s-a întrunit în 11 ședințe de lucru pe parcursul anului 2025, dezbaterile în rezumat fiind consemnate în **procesele-verbale** ale ședințelor. Componenta Comitetului pe parcursul anului 2025 a fost următoarea:

Tabel nr. 4

	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
2	Costea Ciprian Dan	22.01.2025 – 07.03.2025;	Presedinte
3	Stoica Alexandru Marcel	16.12.2024 – 07.03.2025;	Membru
4	Arros Orsolya Blanka	07.03.2025 – 16.05.2025;	Presedinte
5	Stoica Alexandru Marcel	07.03.2025 – 16.05.2025;	Membru
6	Raduly Robert Kalaman	07.03.2025 – 16.05.2025;	Membru
7	Jianu Florin Nicolae	23.12.2025 – 20.05.2026;	Presedinte
8	Badea Dorin Alexandru	23.12.2025 – 20.05.2026;	Membru

Comitetul de Gestionare a Riscurilor

Comitetul de gestionare a riscurilor este un comitet permanent, cu functie consultativa, format dintr-un numar de cel puțin 2 membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie si este subordonat Consiliului de Administratie. Comitetul a fost înființat în în baza prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, atribuțiile, competențele și responsabilitățile fiind stabilite într-un Regulament de functionare intern. Comitetul s-a întrunit în 6 ședințe de lucru pe parcursul anului 2025, dezbaterile în rezumat fiind consemnate în procesele-verbale ale ședințelor.

Componența Comitetului de Gestionare a Riscurilor pe parcursul anului 2025 a fost următoarea:

	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Nicoara Marius Petre	16.12.2024 – 07.03.2025;	Presedinte
2	Stanica Nicolae Cristian	16.12.2024 – 03.03.2025;	Membru
3	Nicoara Marius Petre	07.03.2025 – 16.05.2025;	Presedinte
4	Bargaunas Raluca	07.03.2025 – 16.05.2025;	Membru
5	Stoica Alexandru Marcel	07.03.2025 – 16.05.2025;	Membru
6	Badea Dorin-Alexandru	23.12.2025 – 20.05.2026	Presedinte
7	Burla Alina-Ioana	23.12.2025 – 20.05.2026	Membru

Comitetul de Administrare a Riscurilor

Comitetul de Administrare a Riscurilor este un comitet permanent format din cinci membri titulari și cinci membri supleanți, fiind prezidat de Directorul general. În anul 2025, principalele activități desfășurate de Comitetul de administrare a riscurilor, în conformitate cu cerințele din regulamentul propriu de functionare, au fost:

- analizarea rapoartelor lunare privind încadrarea activității FNGCMM în cerințele prudențiale;
- însușirea și transmiterea spre informare la Consiliul de administratie a rapoartelor trimestriale cu privire la evaluarea riscurilor;

- avizarea limitelor maxime de expunere a FNGCIMM fata de contrapartide;
- avizarea reglementarilor interne ale Fondului privitoare la activitatea de administrare a riscurilor;
- avizarea nivelurilor comisioanelor de garantare;
- avizarea recalibrării modelului intern de rating aplicabil pentru analiza solicitărilor de garantare din surse proprii;
- avizarea indicatorilor care intra in calculul necesarului de provizioane aferente garantiilor cu indicii de depreciere;
- avizarea trimestriala privind constituirea de provizioane pentru litigii.

3. Conflictele de interese

Principalele obligatii ale membrilor Consiliului de administratie si ale conducatorilor Fondului pentru prevenirea si evitarea conflictelor de interese sunt reglementate prin Regulamentul BNR nr. 20/2009. Conflictul de interese este reglementat si in cadrul normativ intern al Fondului, atat prin “Codul de Etica si Conduita in afaceri al FNGCIMM SA IFN”, cat si prin “Politica privind conflictul de interese referitor la activitatea FNGCIMM SA IFN”. În baza acestor reglementari, fiecare angajat al FNGCIMM a completat o declaratie de interese. Fondul monitorizeaza periodic activitatea desfasurata de salariatii sai in vederea evitarii unui eventual conflict de interese in procesul de acordare a garantiilor si/sau procesul de solutionare a cererilor de plata.

4. Operatiuni cu persoane aflate in relatii speciale cu Fondul

In intelesul prevederilor Regulamentului BNR nr. 20/2009 privind institutiile financiare nebancare, persoanele aflate in relatii speciale cu Fondul sunt:

- Fondul local de garantare Focsani – Filiala FNGCIMM IFN S.A
- Small Finance IFN S.A
- Gif Leasing IFN SA.

Procentele de detinere si valoarea partilor detinute in capitalul social al acestor societati sunt prezentate in tabelul urmator (sume in lei):

Tabel nr. 5

Entitatea	Procent detinere la 31.12.2025 si 31.12.2024	31-Dec-25	31-Dec-24
Fondul Local de Garantare Focsani SA – IFN	72.82%	14,102,200	14,102,200
Small Finance IFN SA	42.31%	1,885,500	1,885,500

GIF LEASING	32.84%	550,000	550,000
Ajustari pentru deprecierea partilor detinute in cadrul societatilor comerciale legate		-12,774,997	-12,774,997
Total		3.762.703	3,762,703

Tranzactiile cu partile afiliate derulate de Fond in anul 2025 si soldul operatiunilor respective la finalul anului sunt:

Tabel nr. 6

Nume societate	Tranzactii in cursul anului 2025	Sold la 31.12.2025	Observatii
Fondul Local de Garantare Focsani	84.399	447	Comision agent
TOTAL	84.399	447	

5. Activitatea desfășurată de FNGCIMM în anul 2025

5.1 Activitatea de garantare

In decursul anului 2025 **numarul total de garantii emise a ajuns la 4.983, transpus intr-o valoare totala a acordarilor de 3.118.767 mii lei**, din care **411.970 mii lei** (cca. 13% in total acordari) reprezinta garantii din surse proprii, **1.147.204 mii lei** garantii din surse in administrare, reprezentand 37% din volumul total de activitate, restul, in suma de **1.559.594 mii lei** (aprox. 50% in total acordari), reprezinta garantii emise in numele si contul statului. Raportat la tinta bugetara a anului 2025, indicatorul „Total garantii emise” a inregistrat o diminuare de cca. 1.525.963 mii lei (-33%) d.p.d.v. valoric, pe seama unui cumul de factori cu impact advers asupra dinamicii activitatii de garantare, preponderent din cauze exogene Fondului, dintre care mentionam:

- Lipsa operationalizarii programelor sustinute din fondurile proprii ale Fondului, Garantia PreAprobata si Garantia MasterCard, ce au angrenat un regres cumulat de 705.000 mii lei la nivelul portofoliului de garantii anticipat pentru anul 2025, exclusiv pe seama lipsei conducerii administrative a Fondului, mandatate sa aprobe protocolul dintre FNG si institutiile de credit partenere precum si cadrul intern normativ incident.
- Parcursul anevoios al programului „Refinantarea garantiilor acordate in baza Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 24/2022, prin prisma constrangerilor de ordin prudential (criterii restrictive in procesul de analiza). Astfel, produsul de garantare din surse proprii destinat refinantarii creditelor acordate in baza OUG 24/2022 a fost aprobat de catre Consiliul de Administratie cu cerinte de eligibilitate mai prudente/restrictive fata de produsele clasice de garantare aflate in portofoliul

FNGCIMM SA-IFN. Aceste cerinte vizeaza lipsa datoriilor la interogarea in Centrala Riscurilor de Credit la data solicitarii garantiei, incadrarea solicitantilor in clasele I-V de risc fata de clasele I-VI (produsele clasice) precum si asigurarea unui grad de acoperire al creditului cu garantii de 115% (fata de 100% in cazul produselor clasice), acestea fiind criteriile de departajare a potentialilor clienti care au condus la imposibilitatea garantarii creditelor refinantate. Regresul materializat la nivelul portofoliului de garantii este de 649.167 mii lei (-99%), executia precara a acestui program angrenand pe cale de consecinta un declin substantial si la nivelul veniturilor din comisioane de garantare.

- Executia modesta a programului Noua Casa (grad de realizare a plafonului alocat (500 mil. lei) in anul 2025 de cca. 7%) pe seama acutizarii coordonatelor materializate la nivelul acestui program si in anii anteriori referitor la interesul scazut manifestat in randul beneficiarilor in contractarea unor credite Noua Casa, impactate advers de factorii de influenta financiara (presiuni inflationiste ridicate cu impact direct in costurile de finantare, inasprirea conditiilor de creditare, cresterea preturilor locuintelor, ce au determinat translatarea catre zona creditelor imobiliare cu dobanda fixa introductorie 3/5 ani).
- Regresul de cca. 18% materializat la nivelul schemelor traditionale de garantare finantate din fondurile proprii ale Fondului (conventia Plafon, Expresa, Programul OPTIMM), a angrenat o diminuare a portofoliului garantiilor nou acordate cu cca. 85 mil. lei, determinand totodata o contractie si la nivelul veniturilor din comisioane de garantare.
- Surplusul consemnat la nivelul schemelor derulate in baza fondurilor MADR, confirmat printr-un volum superior de garantii acordate (+380.704 mii lei, +50% din punct de vedere valoric fata de nivelul bugetat), a absorbit partial deficitul consemnat la nivelul schemelor gestionate din fonduri proprii si nume si cont stat.

Pentru a surprinde mai bine dinamica activitatii de garantare in decursul anului 2025 comparativ cu nivelul prognozat, redam in tabelul urmator detalierea schemelor de garantare pe principalele linii de business si produse, in linie cu principalele coordonate mai sus mentionate:

Tabelul nr. 7

Garantii emise (mii lei)	Realizat An 2025		BVC An 2025		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
Total, din care :	4.983	3.118.767	12.765	4.644.731	-33%	-61%
- surse proprii, din care :	672	411.970	5.613	1.850.786	-78%	-88%
<i>Conventia Plafon, Expresa</i>	<i>666</i>	<i>403.714</i>	<i>789</i>	<i>488.363</i>	<i>-17%</i>	<i>-16%</i>
<i>Programul Refinantarea garantiilor acordate in baza OUG nr. 24/2022</i>	<i>6</i>	<i>8.256</i>	<i>324</i>	<i>657.423</i>	<i>-99%</i>	<i>-98%</i>

Garantii emise (mii lei)	Realizat An 2025		BVC An 2025		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
Programul Garantia PreAprobata	-	-	1.500	180.000	-100%	-100%
Programul Garantia MasterCard	-	-	3.000	525.000	-100%	-100%
- surse în administrare	786	1.147.204	416	766.500	+50%	+89%
- nume și cont stat, din care :	3.525	1.559.594	6.736	2.027.445	-23%	-48%
Noua Casă (contracte+ promisiuni)	255	34.247	3.914	500.000	-93%	-93%
IMM Invest (prelungiri in anul 2025)	3.270	1.525.348	2.822	1.527.445	-14%	+16%

5.2 Activitatea de solutionare a cererilor de plata

Indicatorul operational privind activitatea de solutionare a cererilor de plata s-a situat **cu cca. 14% peste nivelul valoric prognozat**, exclusiv sub efectul inregistrarii unui volum al cererilor nou intrate in decursul anului 2025 substantial peste pragul estimat (+8.2 mil. lei), soldul initial la 01 Ianuarie 2025 fiind integral solutionat. In decursul exercitiului financiar 2025 au fost supuse analizei 33 cereri de plata in valoare totala de 18.409 mii lei, ponderea platilor in total solutionari situandu-se la nivelul de 48%, fapt ce confirma efortul continuu sustinut in asigurarea predictibilitatii si transparentei procesului de analiza a cererilor de plata:

Tabelul nr.8 :

Solutionari cereri plata (mii lei)	Realizat AN 2025		Buget AN 2025		%	%
	Numar	Valoare	Numar	Valoare	Nr.	Val.
Total , din care :	33	18.409	60	16.103	-45%	+14%
- prin plata	19	8.898	60	16.103	-68%	-45%
- prin refuz/ renuntare si alte tipuri de solutionare	14	9.511	-	-	>100%	>100%

Prezentam in continuare structura indicatorului de solutionare a cererilor de plata pe elemente componente (din volumul existent la inceputul anului si din volumul nou intrat in decursul anului 2025) :

Tabelul nr. 9 :

Solutionari cereri de plata (mii lei)	Realizat AN 2025		Buget AN 2025		% nr.	%val.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
din soldul initial, din care :	7	4.614	7	4.614	-	-

Solutionari cereri de plata (mii lei)	Realizat AN 2025		Buget AN 2025		% nr.	%val.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
- prin plata	4	3.583	7	4.614	-43%	-22%
- alte solutionari	3	1.031	-	-	>100%	>100%
din cereri plata nou intrate, din care :	26	13.795	53	11.489	-51%	+20%
- prin plata	15	5.315	53	11.489	-72%	-54%
- alte solutionari	11	8.480	-	-	>100%	>100%
Total solutionari	33	18.409	60	16.103	-45%	+14%

Asa cum se observa in tabelul de mai sus, **cererile de plata din soldul de inceput de an au fost integral solutionate**, in timp ce la nivelul celor nou intrate s-a inregistrat un grad de solutionare superior prognozei (+20%), **Fondul indeplinindu-si astfel obiectivul stabilit prin buget din punct de vedere valoric.**

In ceea ce priveste **soldul cererilor de plata aflate in analiza la finele exercitiului financiar 2025**, acesta se situeaza la nivelul de 8.86 mil. lei (36 solicitari), substantial peste nivelul inregistrat la finele anului 2024 (7 cereri de plata in valoare totala de 4.6 mil. lei), exclusiv pe seama inregistrarii in decursul anului 2025 a unui volum al cererilor nou intrate substantial peste nivelul estimat (+8.2 mil. lei).

5.3 Activitatea de trezorerie

Rezultatele exercitiului financiar 2025 indica devansarea substantiala a nivelului prognozat al veniturilor financiare cu cca. 5.5 mil. lei, (+7%), in pofida iesirilor masive de lichiditate din anul 2025, cu impact advers asupra volumului consolidat al resurselor financiare ale Fondului, ce au angrenat o diminuare cu cca. 60.5 mil. lei (-5%) fata de nivelul portofoliului la 31.12.2024 si cu cca. 6 mil. lei fata de nivelul estimat al portofoliului la finele anului 2025.

Avansul semnificativ fata de buget se datoreaza exclusiv pe seama intreprinderii cu succes a diligentelor de negociere avansate in cadrul sesiunilor de plasament, ce au condus la revizuii semnificative ale cotationilor initial oferite de bancile partenere.

Redam in continuare principalele repere ce au influentat evolutia veniturilor financiare in anul 2025:

Tabelul nr. 10:

Indicator (mii lei)	Realizat An 2025	BVC An 2025	Variatie (+/-) Realizat vs. BVC 2025	Variatie (+/-) (%) Realizat vs. BVC 2025
Portofoliu depozite, din care:	1,281,101	1,287,084	-5,983	-0.46%
Depozite la termen si conturi curente (inclusiv OVN)	499,486	345,993	+153,493	+44.36%
Titluri de stat	781,615	941,091	-159,476	-16.95%
Venituri financiare, din care:	88,239	82,789	+5,450	+6.58%
Venituri depozite & CC & OVN	39,172	35,125	+4,047	11.52%

Venituri titluri de stat	49,067	47,664	+1,403	2.94%
% mediu dob. reinnoire depozite	7.29%	6.23%	1%	17.00%
% mediu yield achizitie titluri	7.19%	7.16%	0%	0.44%

Asa cum se observa din datele mai sus prezentate, saltul semnificativ consemnat la nivelul veniturilor financiare se datoreaza exclusiv negocierii cu succes a unor cotate competitive bonificate asupra resurselor financiare ale Fondului, ce au determinat incheierea tranzactiilor financiare la nivelul unor dobanzi superioare nivelului prognozat. Aceste demersuri de negociere au venit in completarea activitatii de gestionare eficienta a plasamentelor in cadrul FNGCMM, care se realizeaza adoptand permanent o conduita de investire prudenta si operativa la schimbarile survenite in evolutia pietei monetare, in linie cu asteptarile inflationiste si dinamica principalelor cotate interbancare, portofoliul plasamentelor fiind re/configurat pe instrumente financiare si maturitati reziduale adaptate conditiilor concrete din piata, asigurandu-se astfel cotate competitive si predictibilitate pe termen mediu si lung si implicit fructificarea in conditii optime de profitabilitate a resurselor financiare la nivelul Fondului.

Totodata, activitatea de trezorerie are in vedere permanent proiectia indicatorului de lichiditate, prin prisma conformarii cadrului legal privind necesitatea indeplinirii si mentinerii cerintei de lichiditate imediate de catre FNGCMM, cerinta transpusa in asigurarea unui indicator de lichiditate imediata, calculat ca raport intre lichiditatea efectiva si lichiditatea necesara, de cel putin 100%, potrivit Regulamentului nr. 3/2023 pentru modificarea si completarea Regulamentului Bancii Nationale a Romaniei nr. 20/2009 privind institutiile financiare nebankare. Astfel, necesitatea sustinerii volumului de garantii prognozat de catre structurile interne din cadrul Fondului pentru anul 2025 si implicit indeplinirea si mentinerea lunara a cerintei de lichiditate imediate, conform prevederilor Regulamentului BNR nr. 3/12 Mai 2023, au impus consolidarea pozitiei de lichiditate imediate la nivelul FNGCMM, necesare acoperirii expunerii extrabilantiere reprezentand portofoliul garantiilor emise, in sold la data de referinta. In consecinta, Fondul a intreprins diligentele pentru identificarea si negocierea celor mai potrivite alternative de plasament, care sa acomodeze deopotriwa necesitatea indeplinirii si mentinerii cerintei minime de lichiditate, precum si fructificarea in conditii optime de profitabilitate a resurselor financiare la nivelul Fondului aceste demersuri vizand:

- negocierea unor dobanzi competitive la maturitati scurte (< 6luni);
- negocierea excluderii pentru unele plasamente la termen a clauzei de notificare prealabila (cel putin 31/32 zile inainte) in situatia lichidarii anticipate a plasamentului, fapt ce permite incadrarea acestor depozite in cadrul lichiditatii imediate deoarece Fondul are acces neconditionat la fondurile plasate printr-o simpla notificare catre banca custode, indiferent de maturitatea initiala a plasamentului. Mentionam faptul ca reglementarile Bancii Nationale a Romaniei ce vizeaza

activitatea institutiilor financiare sunt armonizate la nivel sistemic, astfel incat clauza de notificare prealabila impusa de catre Banca Centrala institutiilor de credit (ce asigura mentinerea fondurilor cel putin 31/32 zile de catre deponent) se reflecta direct asupra tranzactiilor incheiate de Fond cu bancile partener, Fondul neavand acces la fondurile plasate la termen mai mare de 31/32 zile decat notificand prealabil banca custode asupra intentiei de lichidare anticipata.

- Orientarea plasamentelor la termen catre institutiile de credit care nu impun includerea notificarii prealabile in situatia lichidarii anticipate a plasamentului la termen, cum sunt: CEC Bank, Banca Transilvania, Vista Bank, Patria Bank.

Mentionam faptul ca la momentul initierii plasamentelor la termen, Fondul evalueaza intentia ferma si capacitatea detinerii acestora pana la scadenta, dupa ce in prealabil a fost dimensionat necesarul concret de lichiditate in vederea onorarii in termen a tuturor obligatiilor la plata, negocierea excluderii clauzei de notificare prealabile survenind exclusiv ca urmare a necesitatii clasificarii portofoliului de plasamente in vederea conformarii prevederilor Regulamentului BNR nr.3/2023 din 12 mai 2023.

In baza factorilor de influenta mentionati, in structura portofoliului de plasamente in sold la 31.12.2025 au survenit modificari fata de prognoza, ponderea atribuita depozitelor la termen si conturilor de economisire la vedere situandu-se peste nivelul prognozat (39% fata de 27%) in detrimentul ponderii atribuite obligatiunilor **guvernamentale** (61% fata de 73%), fapt ce a influentat dinamica veniturilor financiare pe termen mediu si lung, Fondul sistand achizitionarea de titluri de stat incepand cu luna Iunie 2025, exclusiv ca urmare a necesitatii sustinerii volumului de garantii anticipat a se emite de catre structurile interne ale Fondului, pana la finele anului 2025.

In debutul anului 2025, cotationile interbancare au inregistrat o majorare tranzitorie (fata de parcursul anului 2024) indusa de cresterea temporara a ratei anuale a inflatiei si temperarea graduala a impactului asupra pietei financiar monetare angrenata de instabilitatea politica de la finele anului 2024 (anularea alegerilor prezidentiale), majorare sustinuta ulterior si de criza politica din debutul lunii Mai 2025 (demisia premierului), efectul acestor dezechilibre politice propagandu-se asupra indicatorilor financiari bancari, prin cresterea costurilor de finantare, urmare neincrederei manifestate in randul investitorilor.

Fondul a reactionat prompt la aceste schimbari survenite in piata monetara, focusul investitiilor financiare fiind preponderent orientat catre achizitia obligatiunilor guvernamentale, foarte atractive prin prisma randamentelor oferite, asigurandu-se astfel predictibilitate veniturilor financiare pe termen mediu si lung, in contextul unei pieti financiare volatile. Astfel, in decursul primelor cinci luni ale anului 2025, au fost achizitionate titluri de stat in valoare nominala totala de 302.1 mil. lei, cel mai bun randament fiind de 7.50% la maturitate de 3 ani, efectele pozitive ale acestor tranzactii urmand a se propaga si in orizontul de timp t+2, in contextul reluarii traiectoriei descendente (incepute inca din anul 2024) a costurilor de finantare, odata disipate efectele adverse angrenate de criza politica din luna Mai 2025.

Gestionarea eficienta a activitatii de trezorerie implementate in cadrul Fondului are la baza adoptarea permanenta a unei conduite de investire prudente si operative la adresa perspectivelor privind dinamica pietei financiar-monetare, prin calibrarea portofoliului pe instrumente **financiare/maturitati** reziduale ancorate la tendintele de evolutie a pietei si implicit asigurarea unor randamente competitive, configurarea portofoliului plasamentelor financiare fiind un proces dinamic, ce identifica cele mai potrivite alternative de plasament, adaptate conditiilor concrete din piata financiara si necesitatilor de lichiditate ale Fondului, menite sa asigure predictibilitatea veniturilor financiare pe termen mediu si lung in conditii de risc si incertitudine materializate in piata monetara.

Modelul gestiunii active a resurselor financiare implementat in cadru Fondului, care asigura deopotriva fluxul optim de numerar indispensabil unei bune desfasurari a activitatii curente, conformarea cadrului legal privind mentinerea cerintei lunare de lichiditate imediata impuse de catre Banca Nationala a Romaniei, precum si predictibilitatea veniturilor financiare pe termen mediu si lung, amortizand totodata eventuale socuri exogene, a contribuit definitiv la consolidarea profitabilitatii anuale a FNGCIMM, dat fiind materialitatea ponderii detinute de veniturile financiare in total venituri din exploatare (cca. 42% la finele anului 2025: 42% si substantial peste nivelul consemnat la finele anului 2024: 35%).

5.4 Activitatea de recuperare creante

La data de 31 decembrie 2025, in evidenta financiar - contabila sunt consemnate 2.679 creante rezultate in urma executarii garantiilor, cu o valoare totala ramasa de recuperat de 796.144 mii lei, in scadere cu cca. 1% fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2024 (800.950 mii lei) si cca. 0.4% fata de rezultatele inregistrate la 31 decembrie 2023 (799.328 mii lei).

Valoarea totala a recuperarilor de creante la finele anului 2025 (reprezentand principal creante din plati garantii) a fost de 14.192 mii lei, din care 3.497 mii lei de la Fondul Roman de **Contragarantare** si 10.695 mii lei din proceduri de executare silita/insolvente/litigii cu partenerii finantatori solutionate in favoarea Fondului.

Raportat nivelul estimat la fundamentarea bugetului aferent anului 2025, indicatorul privind activitatea de recuperare creante a consemnat o variatie pozitiva de cca. 16% (+2.1 mil. lei), surplusul generat la nivelul procedurilor proprii de recuperare contracarand integral executia modesta la nivelul **contragarantiilor** recuperate de la Fondul Roman de **Contragarantare**:

Tabelul nr. 11

(mii lei)	Realizat An 2025	BVC An 2025	%
Total sume recuperate din care:	14.192	13.000	+9%
- recuperari prin executare silita/insolventa/solutii favorabile in litigiile cu partenerii finantatori	10.695	9.000	+19%

- recuperari de la FRC (contragarantii)	3.497	4.000	-13%
---	-------	-------	------

Mentionam ca volumul total al recuperarilor (principal Fond, contragarantie Fondul Roman de Contragarantare precum si accesorii), la finele anului 2025 s-a situat la nivelul de 16.026 mii lei, valoarea accesoriilor incasate reflectandu-se in cadrul indicatorului “Alte Venituri din exploatare” si influentand favorabil dinamica acestui indicator, marcand o depasire substantiala a prognozei la data de 31.12.2025 cu cca. 1,75 mil. lei (+25%).

Este de retinut faptul ca nu exista uniformitate/constanta lunara in incasarea sumelor rezultate din executarile silit, iar gradul de recuperare a acestor sume se afla sub influenta directa a unor factori de impact advers, dintre care mentionam:

- vechimea creantelor - cu cat creantele au o vechime mai mare, cu atat sansele de recuperare sunt mai mici, deoarece bunurile se degradeaza, unele dintre acestea (constructii, terenuri, utilaje etc.) sunt greu vandabile;
- durata mare de timp a derularii procedurilor de recuperare (insolventa/executare silita), care duce la deteriorarea bunurilor, ceea ce face ca valorificarea acestora sa dureze o perioada indelungata de timp si sa se faca la un pret mult sub valoarea de evaluare;
- insolvabilitatea patrimoniala a debitorului IMM si/sau a garantilor acestuia;
- lipsa veniturilor/locului de munca identificabil al garantilor debitorului beneficiar al finantarii garantate;
- ponderea creantei Fondului in tabelul creditorilor, in procedura insolventei - in majoritatea cazurilor, Fondul nu detine o creanta cu pondere majoritara in tabelul creditorilor, astfel ca poate influenta intr-o mica masura deciziile luate in cadrul adunarii creditorilor;
- creantele rezultate din garantiile platite in cursul anului 2025 si transferate in portofoliul Directiei Recuperare Creante prezinta un grad redus de recuperabilitate, avand in vedere natura garantiilor accesorii (contracte de fideiusiune, garantii reale mobiliare – gaj pe conturi/bunuri mobile).

5.5. Activitatea de Marketing si comunicare

Anul 2025 a fost un an atipic din perspectiva implementării Strategiei de Marketing și a utilizării resurselor alocate, pe fondul unor constrângeri administrative obiective. Execuția bugetară s-a situat sub nivelul estimat, deoarece FNGCMM nu a avut desemnată conducere neexecutivă pentru cea mai mare parte a anului și a funcționat fără conducerea executivă în perioada octombrie-decembrie 2025. În pofida acestor limitări, activitatea de marketing, comunicare și relații publice a fost una susținută, caracterizată printr-un

volum ridicat de acțiuni și prin adaptarea continuă a instrumentelor de promovare la categoriile de public țintă. Diminuarea activităților publicitare a fost compensată prin intensificarea activităților de relații publice, în vederea atingerii obiectivelor strategice.

Orientarea către publicuri țintă diverse

În anul 2025, acțiunile de marketing și comunicare au fost direcționate către mai multe categorii de beneficiari: antreprenori și IMM-uri; unități administrativ-teritoriale (UAT-uri); parteneri bancari; mass-media și publicul larg. Mesajele și instrumentele de comunicare au fost adaptate specificului fiecărei categorii, utilizând atât campanii de promovare online, cât și acțiuni de relații publice.

Campanii și materiale de promovare

Activitatea de promovare a inclus:

- campanii media online la nivel local și regional;
- campanii în social media;
- publicarea constantă de conținut pe conturile FNGCIMM pe platformele (Facebook, Instagram, LinkedIn), concretizată în peste 50 de materiale digitale (broșuri, ghiduri, bannere, machete, reels).

În vederea consolidării relației cu partenerii financiari, au fost elaborate prezentări dedicate fiecărei bănci partenere, pentru o cât mai bună informare și implicare a analiștilor bancari, cei care intră în contact direct cu potențialii noștri beneficiari. Astfel, au fost transmise în cadrul unei campanii de comunicare directă (direct mailing), 20 de ghiduri personalizate pe fiecare bancă cu care avem convenții de colaborare. Pentru sectorul agricol și mediul rural, în contextul Planului Național Strategic 2023–2027, au fost realizate materiale specifice acestor medii și a potențialor beneficiari, cum ar fi flyere pentru beneficiarii APIA și AFIR, articole, materiale informative distribuite la evenimente de profil și informații publicate pe site-ul FNGCIMM.

Activitatea de comunicare și relații publice

Activitățile de PR au avut un rol esențial în creșterea vizibilității instituției și în diseminarea informațiilor relevante către toate categoriile de public. Reprezentanții instituției au participat la zece conferințe și evenimente de profil economic, antreprenorial și agricol, organizate de entități relevante precum camere de comerț, publicații economice și organizații de business. Totodată, au fost consolidate parteneriatele cu organizații reprezentative ale mediului de afaceri, inclusiv

Camerele de Comerț și Industrie din mai multe județe și organizații patronale, prin organizarea de evenimente dedicate mediului antreprenorial și prin susținerea unor campanii de informare. Conferințele de profil economic la care instituția a participat în calitate de partener, au fost organizate de platforme media cu impact, precum Ziarul Financiar, Bursa, Financial Intelligence, Club Antreprenor. Fiecare eveniment a avut o prezență numeroasă, formată din antreprenori, reprezentanți ai asociațiilor IMM-urilor, ai sistemului bancar, consultanți de afaceri, precum și reprezentanți ai autorităților publice și ai agențiilor guvernamentale. De asemenea, au fost consolidate parteneriate cu organizații reprezentative ale mediului de afaceri, printre care:

- Camerele de Comerț și Industrie (Brăila, Constanța, Prahova, Brașov) – am organizat patru întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri local, cu peste 80 de participanți/ eveniment.
- Colaborare cu CNIPMMR – prin diseminarea rezultatelor cercetării „Carta Albă a IMM-urilor”.

Pentru susținerea acestor demersuri au fost dezvoltate:

- materiale promoționale și informative (afișe, prezentări, machete);
- mini-campanii de comunicare dedicate unor studii și analize relevante;
- propuneri de identitate vizuală și structuri digitale pentru instrumentele financiare de tip garanție de portofoliu combinată cu grant într-o operațiune unică – logo, machete publicitare, template-uri.

Vizibilitate media și impact

Acest efort continuu, susținut prin coordonarea și implementarea unor campanii de promovare online derulate prin canalele social media și în presa locală, participarea la conferințe de profil și interviuri acordate celor mai importante portaluri de știri, a generat un număr total de **6.899 de materiale media**, distribuite astfel:

- 4.396 articole în presa online;
- 1.338 postări în social media;
- 281 materiale în presa tradițională;
- 884 apariții radio și TV.

Valoarea estimată a expunerii media (earned media) a depășit 16,2 milioane euro, evidențiind eficiența strategiilor de comunicare implementate.

Monitorizare și gestionare a comunicării

Echipa de marketing gestionează toate solicitările de informații transmise de către clienți, bănci, instituții ale statului și alte entități prin intermediul adreselor oficiale de e-mail info@fngcimm.ro, bucuresti@fngcimm.ro și marketing@fngcimm.ro, asigurând răspunsuri în aceeași zi, maxim 3 zile dacă speța implică contribuția mai multor direcții.

În ceea ce privește identificarea conținutului media relevant pentru FNGCIMM, echipa de marketing a desfășurat zilnic activități de monitorizare media, având o atitudine preventivă și reacții prompte în cazul apariției unor articole și știri negative.

Managementul conținutului pe site-ul www.fngcimm.ro și canalele de social media (Facebook, LinkedIn, Instagram)

În anul 2025 am asigurat un conținut relevant pe site-ul instituției ca sursă de informare pentru potențialii beneficiari, dar și pentru cei aflați deja în portofoliul FNGCIMM. Am actualizat în permanență conținutul prin publicarea debitorilor conform OUG 110, OUG 37, OUG 90, OUG 99, a anunșurilor de recrutare și a documentațiilor de achiziție etc. Postările au fost realizate cu o frecvență aproape zilnică. Site-ul FNGCIMM este monitorizat în permanență astfel că anunșurile expirate sunt mutate în arhivă, iar debitorii sunt eliminați de pe site odată cu încetarea perioadei de valabilitate.

Activitatea pe social media a fost susținută prin postări regulate și campanii tematice dedicate antreprenoriatului, finanțării IMM-urilor și programelor de garantare, asigurând publicarea informațiilor relevante pentru beneficiari; transparența activității instituției; promovarea programelor și a produselor de garantare.

În acest sens s-au realizat intern machete, grafice, ghiduri informative, flyere, bannere s.a, care au fost publicate pe canalele de social media în cadrul unor campanii.

5.6. Activitatea de management resurse umane

Strategiile și politicile din sfera resurselor umane asigură resursele corespunzătoare cantitativ și calitativ îndeplinirii obiectivelor de afaceri ale FNGCIMM SA IFN, printr-un cadru motivațional adecvat, prin evaluarea și pregătirea profesională centrate pe dezvoltarea competențelor manageriale, tehnice și informatice ale salariaților, asigurând condiții optime de securitate și sănătate în muncă.

Principalele obiective specifice de performanță ale Departamentului Organizare și Resurse Umane, atinse prin activitățile anului 2025, includ nelimitativ: recrutarea de specialiști în vederea asigurării cu personal

calificat; asigurarea necesarului de personal pentru diferite activitati, prin implementarea unor proiecte specifice, optimizarea utilizării resurselor umane, precum si dezvoltarea abilităților specifice si perfecționarea angajaților, prin participarea la programe de instruire conform nevoilor identificate de conducerea structurilor organizatorice, in condițiile dezvoltării portofoliului de produse si programe gestionate de către Fond; eficienta, celeritate si corectitudine in procesarea solicitărilor angajaților. In anul 2025 s-a pus accent pe dezvoltarea activitatii de produse si programe din fonduri europene.

La 31 decembrie 2025 FNGCMM S.A.-IFN avea un număr total de 236 de angajați (din care 7 salariați cu contract de munca suspendat), din care peste 97,5% sunt absolvenți cu studii superioare. Procentul ocupat de femei este de 68%. Activitatea se desfășoară prin structurile de specialitate din cadrul centralei si rețeaua teritorială (formată din 7 sucursale si 9 reprezentante). In structura centrala a Fondului activau 192 angajati, iar pentru activitatea teritoriala, activau 37 angajați.

Având in vedere criteriile referitoare la mărimea, organizarea internă, natura, amploarea și complexitatea activităților, pentru stabilirea proporționalității, FNGCMM S.A.-IFN îndeplinește condițiile pentru administrarea riscurilor semnificative stabilite prin Regulamentul BNR nr. 20/2009 la art. 90 (1) lit.d).

Sistemul de remunerare al Fondului are o structura fixă pentru fiecare salariat, încadrata in limitele unei grile de salarizare pe funcții, stabilita prin Politica Salariala a FNGCMM S.A.-IFN, si tine cont de nivelul studiilor absolvite, de calificările obținute, de experiența in domeniul specific de activitate si de nivelul performantei profesionale individuale.

Comitetului de Nominalizare și Remunerare sprijină conducerea executiva a FNGCMM S.A.-IFN in stabilirea unor practici de remunerare sănătoase, prin emiterea de opinii competente și independente asupra politicilor și practicilor de remunerare și asupra stimulentei create pentru administrarea riscului, capitalului și lichidității, ținând cont de interesele pe termen lung ale acționarului.

In vederea prevenirii conflictelor de interese, supervizarea implementării politicii de remunerare se face la toate nivelele superioare, în sensul că Adunarea Generala a Acționarilor decide condițiile și termenii remunerării membrilor Consiliului de Administrație; Consiliul de Administratie stabileste nivelul de remunerare a conducătorilor executivi, respectiv a directorului general, a directorului general adjunct si a directorului financiar; sistemul de; structura organizatorică a Fondului, numărul de posturi si sistemul de salarizare salarizare pentru angajatii institutiei sunt supune deciziei Consiliului de Administrație. directorul general negociază nivelul salariului de baza al salariatilor la angajare si ori de cate ori este cazul, in limitele si conditiile stabilite prin Politica Salariala si, dupa caz, a prevederilor Contractului de mandat.

Monitorizarea modului de aplicare a prevederilor Politicii Salariale s-a realizat in anul 2025 de către Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

5.7. Activitatea in domeniul IT si digitalizare

În anul 2025 s-a urmărit creșterea calitatii și fiabilității infrastructurii IT în vederea sustinerii activității operaționale a Fondului și asigurării continuității serviciilor oferite partenerilor și beneficiarilor. Astfel, au fost optimizate sau redefinite fluxuri de lucru existente și automatizate procese operaționale în vederea creșterii gradului de integrare între aplicații. Printre acestea se pot enumera:

- Automatizarea raportărilor către BNR;
- Optimizarea raportărilor specifice Planului de investiții;
- Optimizarea fluxurilor contabile și de facturare;
- Optimizarea raportărilor la Centrala riscurilor de credit;
- Configurări în vederea preluării portofoliului Fondului Român de Contragarantare;
- Actualizarea sistemelor critice.

Fondul a continuat în anul 2025 să răspundă cerințelor de transformare digitală și așteptărilor privind modificările și implementările, pentru a continua derularea programelor de sprijin guvernamentale. Totodată, au fost analizate și puse bazele standardizării și creșterii rezilienței digitale, în linie cu noile cerințe europene de securitate cibernetică și reziliență operațională. În acest context se va urmări în continuare:

- modernizarea arhitecturii IT și reducerea dependențelor critice;
- creșterea nivelului de monitorizare și control asupra serviciilor externalizate;
- implementarea unor măsuri avansate de securitate cibernetică și management al riscurilor IT.

Fondul a inițiat un proces de aliniere și pregătire pentru cerințele Directivei NIS2 privind securitatea rețelelor și sistemelor informatice, precum și pentru Regulamentul DORA

(Digital Operational Resilience Act), având în vedere impactul acestora asupra activității instituțiilor cu rol financiar și relațiilor cu sectorul bancar.

În acest sens, sunt avute în vedere următoarele direcții de acțiune:

- realizarea unei evaluări inițiale a maturității în materie de Securitate cibernetică și reziliență operațională;
- definirea și actualizarea politicilor interne de securitate IT, continuitate a activității și management al incidentelor;
- îmbunătățirea mecanismelor de management al riscurilor IT și al riscurilor generate de furnizori terți;
- consolidarea capacităților de detectare, raportare și gestionare a incidentelor cibernetice;
- testarea periodică a rezilienței operaționale digitale, inclusiv prin exerciții și scenarii de întrerupere a serviciilor critice.

Implementarea acestor măsuri urmărește nu doar conformarea cu cerințele legislative europene, ci și creșterea nivelului de stabilitate și siguranță a serviciilor IT furnizate de Fond.

Astfel Fondul va continua alinierea serviciilor sale cu cele ale partenerilor bancari, prin îmbunătățirea integrării sistemelor, adoptarea soluțiilor digitale și creșterea calității interacțiunii cu utilizatorii.

6. Reteaua teritoriala

În anul 2025, Fondul și-a desfășurat activitatea prin structurile aflate la sediul central și prin rețeaua teritorială, formată din 7 sucursale teritoriale localizate în Iași, Cluj Napoca, Craiova, Constanța, Ploiești, Timisoara și Brașov și 9 reprezentanți localizate în Galați, Sf Gheorghe, Arad, Oradea, Buzău, Sibiu, Satu Mare, Slatina și Bacău.

Dezvoltarea rețelei teritoriale s-a fundamentat pe obiectivele strategice ale Fondului având drept scop îndeplinirea misiunii Fondului pe termen lung, prin creșterea forței de promovare și vânzare a produselor instituției, contribuția activă la implementarea programelor guvernamentale, cu impact asupra dezvoltării IMM-urilor, rațiuni ce țin de dezvoltarea sustenabilă a instituției, creșterea accesibilității serviciilor, consolidarea capacității operaționale a FNGCİMM și îmbunătățirea colaborării cu instituțiile de credit partenere și cu potențialii beneficiari. În contextul economic general, în care reducerea cheltuielilor cu funcționarea a devenit un deziderat general, s-a analizat și la nivelul FNGCİMM S.A.-IFN posibilitatea reducerii cheltuielilor cu funcționarea reprezentanților, cu atât mai mult cu cât, în cadrul acestora activitatea este desfășurată doar de către un salariat. Până la adoptarea măsurii de închidere a reprezentanților și de întărire a activității sucursalelor, prin relocarea către acestea a salariaților din reprezentanți, s-a dispus măsura utilizării resurselor umane aflate în unitățile teritoriale în cadrul proiectelor derulate prin structurile din centrala Fondului.

7. Managementul riscului

Continuarea îmbunătățirii cadrului de administrare a riscului a fost unul dintre obiectivele principale urmărite de Fond în anul 2025. De asemenea, s-a urmărit identificarea, evaluarea, monitorizarea și gestionarea coerentă și prudentă a riscurilor semnificative, precum și elaborarea unui profil de risc atât pentru întreaga activitate a Fondului, cât și pentru fiecare risc semnificativ în parte. În anul 2025 a fost elaborată *Politica de risc pentru anul 2025*, având în vedere necesitatea implementării unei abordări coerente și integrate pentru administrarea riscurilor (risc de credit, risc de piață, risc operațional, risc reputațional, risc strategic), în deplină concordanță cu reglementările Băncii Naționale a României. Pe lângă riscurile semnificative, în conformitate cu recomandările Băncii Naționale a României, Fondul a inclus în cadrul de

administrare a riscurilor si prevederi de gestionare a riscului de mediu, prin cele doua componente ale sale, riscul fizic si riscul de tranzitie.

Activitatea FNGCIMM în 2025 s-a încadrat în cerințele prudențiale reglementate prin Regulamentul BNR nr.20/2009 privind instituțiile financiare nebancare, cu modificările și completările ulterioare, respectiv:

- Indicatorul de solvabilitate (reprezentând fondurile proprii ale Fondului ca procent din expunerea totală ponderată la risc) a fost superior limitei minime impuse de regulamentul BNR;
- Indicatorul de lichiditate a fost superior limitei minime impuse de regulamentul BNR;

De asemenea, în conformitate cu prevederile reglementarilor adoptate de BNR privind aplicarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară de către instituțiile financiare nebancare, situațiile financiare conform IFRS au devenit statutare începând cu data de 1 ianuarie 2023.

Comitetul de administrare a riscurilor, înființat în 2007 potrivit prevederilor actului constitutiv și cerințelor Normei BNR nr.18/2006 (cerinta preluata ulterior de Regulamentul BNR nr 20/2009), a asigurat analiza și cunoașterea permanentă a problemelor și evoluțiilor semnificative care ar putea influența profilul de risc și rezultatele Fondului. De asemenea, în anul 2023 Consiliul de Administratie al FNGCIMM a înfiintat Comitetul de Gestionare a riscurilor, alcatuit din membrii ai Consiliului de Administratie. Acest comitet, care are rol consultativ pentru Consiliul de Administratie, asigura concordanta activitatilor de control cu riscurile generate de activitatile si procesele care fac obiectul controlului, identifica, analizeaza, evalueaza, monitorizeaza si raporteaza riscurile identificate, planul de masuri de atenuare sau anticipare a acestora, alte masuri de atenuare sau anticipare a acestora, late masuri luate de conducerea executiva.

De asemenea, Consiliul de Administratie al Fondului a desemnat Comitetul Executiv, Comitetul de Administrare a Riscurilor, Departamentul Risc si Raportari, Directia Juridica, Directia Financiar Contabilitate si Directia generala garantii ca fiind responsabile pentru formularea si/sau monitorizarea politicilor de managementul riscului, fiecare în domeniul lor de expertiza.

Politica de risc si cerintele de prudentialitate au în vedere asigurarea realizarii indicatorilor bugetari previzionati în conditii de risc controlat care sa asigure atat continuitate în desfasurarea activitatii Fondului pe baze sanatoase cat si protejarea intereselor actionarului si clientilor.

Consiliul de Administratie al Fondului monitorizeaza periodic conformitatea politicilor de risc si adecvarea cadrului general de management în corelatie cu riscurile la care este expus Fondul.

O revizuire sistematica a principalelor elemente ale cadrului de administrare a riscurilor Fondului este realizata cel puțin anual cu participarea membrilor Comitetului Executiv, Comitetului de Administrare a

Riscurilor si responsabililor directiilor/departamentelor implicate pentru a reflecta schimbarile in conditiile pietii precum si a produselor si serviciilor oferite de Fond.

Riscurile semnificative, precum si profilul de expunere la risc al Fondului sunt determinate de specificul, volumul si complexitatea activitatilor desfasurate. În acest sens, riscurile care pot influenta în mod semnificativ situația patrimonială și/sau reputația Fondului sunt: riscul de credit, de piață, operațional și riscul reputațional.

Administrarea riscurilor semnificative în cadrul Fondului se realizează pe baza următoarelor principii:

- Definirea și încadrarea în profilul de risc ales, în raport cu riscurile semnificative specifice și limitele prudențiale stabilite prin politica de risc aprobată de acționar;
- Identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor, conform normelor și procedurilor specifice aprobate de Consiliul de Administrație;
- Menținerea unui sistem de raportare corespunzător expunerilor la riscuri, respectiv al pragurilor de la care un risc este considerat semnificativ;
- Menținerea în limitele prudențiale corespunzătoare privind expunerea la riscuri, în conformitate cu volumul și complexitatea activității și situația financiară a Fondului;
- Separarea corespunzătoare a atribuțiilor în cadrul procesului de administrare a riscurilor semnificative, pentru evitarea potențialelor conflicte de interese;
- Monitorizarea permanentă a respectării procedurilor stabilite pentru riscurile semnificative și soluționarea operativă a deficiențelor constatate;
- Revizuirea periodică și ori de câte ori este nevoie a Politicii de risc și cerințele de prudențialitate în cadrul Fondului.

8. Prezentare sintetica a Situațiilor Financiare 31 decembrie 2025

Situațiile financiare ale anului 2025 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Ordinului Bancii Naționale a României nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Ordinul 27/2010”);
- Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană.

Situațiile financiare individuale cuprind situația individuală a contului de profit sau pierdere și a altor elemente ale rezultatului global, situația individuală a poziției financiare, situația individuală a modificărilor capitalurilor proprii, situația individuală a fluxurilor de trezorerie și notele explicative la situațiile financiare

individuale. Evidentele contabile si situatiile financiare ofera o imagine fidela si corecta a pozitiei financiare, a performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea operationala si comerciala a Fondului pentru exercitiul financiar al anului 2025.

8.1.Situatia patrimoniului

Activul bilantier la data de 31 decembrie 2025, insumeaza 1.336.378.541 lei, in scadere cu 35% fata de anul precedent. Evolutia principalelor elemente de activ se prezinta astfel:

Tabel nr. 12

Activ (lei)	31 Decembrie 2024	31 Decembrie 2025	Variatie (%)
Numerar si conturi curente la banci	13.662.906	12.279.345	-10%
<i>Titluri de stat si obligatiuni detinute pana la maturitate</i>	696.055.492	797.919.777	+15%
<i>Plasamente la banci in depozite la termen</i>	1.331.301.997	499.382.417	-62%
<i>Creante asupra clientelei</i>	7.883.314	6.446.445	-18%
Investitii in participatii	3.762.703	3.762.703	-
Imobilizari corporale	961.663	765.592	-20%
Imobilizari necorporale	350.784	415.473	+18%
Drepturi de utilizare a activelor din leasing operational	2.094.770	862.529	-59%
Creante din impozit pe profit amanat	1.274.265	12.659.514	>100%
Alte active	6.741.179	1.884.746	-72%
Total activ	2.064.089.073	1.336.378.541	—35%

Numerar si conturi curente la banci, in suma de 12.279.345 lei la data de 31 decembrie 2025, detin o pondere de cca. 0,92% din activul total. In structura, numerarul si conturile curente la banci sunt reprezentate de:

- Numerar in casierie in suma de 3.858 lei;
- Conturi curente si depozite O/N la alte banci, nerestictionate in suma de 10.725.961 lei ;
- Conturi curente si depozite O/N la alte banci (restrictionate) in valoare de 1.549.525 lei.

La data de 31 decembrie 2025 si 2024 conturile curente sunt la dispozitia Fondului si nu sunt restrictionate, cu exceptia sumelor din conturile constituite pentru garantiile gestionarilor si a conturilor curente deschise la dispozitia BCR, BRD – Groupe Societe Generale si CEC Bank. Aceste conturi contin sume retinute pentru virarea transei a doua de plati in cadrul conventiilor cu finantatorii care prevad efectuarea platii de garantie in doua transe.

Titluri de stat si obligatiuni detinute pana la maturitate au cunoscut un reviriment in anul 2025, detinand o pondere de cca. 59,71% din activul total. In structura, acestea se prezinta astfel:

- Titluri de investitie si obligatiuni cu venit fix emise de stat – fonduri proprii, in suma de 798.376.026 lei;
- Alte obligatiuni cu venit fix – obligatiuni Small Finance, in suma de 3.771.024 lei;
- *Ajustari pentru deprecierea titlurilor, in suma de (4.227.272) lei.*

Plasamente la banci in depozite la termen, in suma de 499.382.417 lei la data de 31 decembrie 2025, detin o pondere de cca. 37,37% din activul total. In structura, plasamentele la banci in depozite la termen sunt reprezentate de:

- Depozite la termen la banci intre trei luni si 1 an, in valoare de 441.402.943 lei;
- Depozite la termen la banci peste 1 an, in valoare de 58.399.438 lei;
- *Ajustare pentru depreciere (IFRS 9,) in valoare totala de (419.965) lei.*

Avansul substantial consemnat la nivelul ponderii atribuite investitiilor financiare in titluri de stat in anul 2025 raportat la realizarile anului 2024 s-a materializat in contextul gestionarii eficiente a activitatii de trezorerie implementate in cadrul Fondului, ce are la baza adoptarea permanenta a unei conduite de investire prudente si operative la adresa perspectivelor privind dinamica pietei financiar-monetare, prin calibrarea portofoliului pe instrumente financiare/maturitati reziduale ancorate la tendintele de evolutie a pietei, configurarea portofoliului plasamentelor financiare fiind un proces dinamic, ce identifica cele mai potrivite alternative de plasament, adaptate conditiilor concrete din piata financiara si necesitatilor de lichiditate ale Fondului, menite sa asigure predictibilitatea veniturilor financiare pe termen mediu si lung in conditii de risc si incertitudine materializate in piata monetara.

Astfel, in debutul anului 2025, cotationile interbancare au inregistrat o majorare tranzitorie (fata de parcursul anului 2024) indusa de cresterea temporara a ratei anuale a inflatiei si temperarea graduala a impactului asupra pietei financiar monetare angrenata de instabilitatea politica de la finele anului 2024 (anularea alegerilor prezidentiale), majorare sustinuta ulterior si de criza politica din debutul lunii Mai 2025 (demisia

premierului)), efectul acestor dezechilibre politice propagandu-se asupra indicatorilor financiari bancari, prin cresterea costurilor de finantare, urmare neincrederii manifestate in randul investitorilor.

Fondul a reactionat prompt la aceste schimbari survenite in piata monetara, focusul investitiilor financiare fiind preponderent orientat catre achizitia obligatiunilor guvernamentale, foarte atractive prin prisma randamentelor oferite, asigurandu-se astfel predictibilitate veniturilor financiare pe termen mediu si lung, in contextul unei piete financiare volatile. Astfel, in decursul primelor cinci luni ale anului 2025, au fost achizitionate titluri de stat in valoare nominala totala de 302.1 mil. lei, cel mai bun randament fiind de 7.50% la maturitate de 3 ani, efectele pozitive ale acestor tranzactii urmand a se propaga si in orizontul de timp t+2, in contextul reluarii traiectoriei descendente (incepute inca din anul 2024) a costurilor de finantare, odata disipate efectele adverse angrenate de criza politica din luna Mai 2025. Necesitatea mentinerii lunare a cerintei de lichiditate imediate, conform prevederilor Regulamentului BNR nr. 3/12 Mai 2023, ca urmare a necesitatii sustinerii volumului de garantii anticipat a se emite de catre structurile interne ale Fondului in decursul anului 2025 a impus orientarea, din a doua decada a anului 2025, catre plasamente financiare ce pot fi incadrate la determinarea indicatorului, respectiv maturitati mai scurte, excluderea clauzei de notificare prealabila, Fondul sistand achizitionarea de titluri de stat incepand cu luna Iunie 2025.

Creantele asupra clientelei, in suma totala de 6.446.445 lei, reprezinta cca. 0,48% din activul total. In structura, creantele asupra clientelei sunt reprezentate de:

- Credite pentru IMM-uri in valoare de 67.330.972 lei, pentru care s-au constituit ajustari de depreciere la valoarea integrala;
- Creante din plati de garantii in valoare de 796.143.787 lei pentru care s-au constituit ajustari de depreciere in valoare de 789.697.342 lei;

La data de 31 decembrie 2025, ajustarile de depreciere asigura o rata de acoperire a creantelor de 99% si reflecta astfel gradul real de recuperare al acestora.

Investitii in participatii, in suma totala de 3.762.703 lei au o pondere de cca 0,28% din totalul activului bilantier. Aceasta pozitie bilantiera cuprinde soldul detinerilor Fondului in capitalul social al Fondului local de garantare Focsani- Filiala FNGCIMM, in valoare de 14.102.200 lei, participatia la Small Finance IFN SA in valoare de 1.885.500 lei, precum si participatia la Gif Leasing IFN SA, in valoare de 550.000 lei, diminuate cu ajustarile de depreciere, cu o valoare cumulata de 12.774.997 lei (10.339.497 lei pentru FLG Focsani, 1.885.500 lei pentru Small Finance si 550.000 lei pentru Gif Leasing IFN SA). In anul 2024, a fost finalizata actiunea de eliminare a actionarilor minoritari, prin achizitionarea celor 200 actiuni detinute de catre o persoana fizica.

Imobilizari corporale, cu o valoare contabila neta de 765.592 lei au o pondere de cca 0,06% din totalul activului bilantier.

Imobilizari necorporale cuprind licentele si programe software achizitionate in valoare neta contabila de 415.473 RON (2023: 350.784 RON), amortizate pe o perioada de 1-3 ani in functie de durata de folosire a acestora, avand o pondere de cca. 0,03% in totalul activului bilantier.

Drepturi de utilizare a activelor din leasing operational, cu o valoare contabila neta de 862.529 lei au o pondere de cca 0,06% in totalul activului bilantier.

La aplicarea initiala a IFRS16, respectiv la data de 1 ianuarie 2019, Societatea a recunoscut drepturi de utilizare a activelor in suma de 3.348.460 lei, din contractele de leasing operational pentru sediul Fondului, sediul Sucursalei Cluj Napoca si spatiul cu destinatia de arhiva. Societatea a aplicat abordarile simplificate permise de IFRS16, respectiv a inregistrat o valoare a activului reprezentand dreptul de utilizare a activelor egala cu valoarea datoriei de leasing operational, fara retratarea soldurilor initiale. Incepand cu anul 2022, FNGCIMM SA-IFN a extins aplicarea IFRS 16 pentru toate spatiile inchiriate cu destinatia birouri de lucru.

Creante din impozitul pe profit amanat in suma de 12.659.514 lei (2024: 1.274.265 lei) sunt atribuibile in principal diferentelor temporare. Creanta rezultata a fost recunoscuta in bilant avand in vedere rezultatele financiare ale anului curent precum si estimarile viitoare de profit realizabil, care sa permita utilizarea acestor sume.

Alte active in suma totala de 1.884.746 lei reprezinta 0,14% din total activ si includ: stocuri in suma de 27.379 lei, creante in legatura cu bugetul de stat in valoare de 515.746 lei, alti debitori diversi in suma de 172.392 lei, cheltuieli inregistrate in avans in valoare de 70.396 lei, venituri de primit in suma de 892.465 lei si active indoielnice in relatia cu institutiile de credit in valoare de 206.367 lei. Variatia consemnata fata de finele anului 2024 se datoreaza in principal, pronuntarii unei sentinte favorabile Fondului, in contradictoriu cu Exim Banca Romaneasca, ce a generat incasari de cca. 6 mil. lei, fapt ce a determinat diminuarea nivelului activelor indoielnice in relatia cu institutiile de credit.

Pozitia „Venituri de primit” reprezinta creante recunoscute si neincasate la data bilantului, provenite din facturile emise sau deciziile de plata aferente programelor IMM INVEST PLUS.

Pentru creantele incerte la data bilantului au fost constituite ajustari de depreciere. Activele indoielnice in relatia cu institutiile de credit se refera la creantele in litigiu cu institutiile de credit pentru care au fost constituite ajustari de depreciere pentru sumele poprite.

La finalul anului 2025, evolutia principalelor **elemente de pasiv si capitaluri proprii**, in raport cu anul precedent se prezinta astfel:

Tabel nr. 13

Datorii si capitaluri proprii (lei)	31 Decembrie 2024	31 Decembrie 2025	Variatie (%)
Datorii subordonate	671.446.344	-	-100%
Provizioane	42.984.430	63.914.083	+49%
Datorii privind leasingul operational	2.107.276	898.340	-57%
Alte datorii	121.541.547	66.101.709	-46%
Capital social	940.793.500	940.793.500	-
Rezultat reportat	159.065.541	118.184.421	-26%
Alte rezerve	124.214.237	144.550.290	+16%
Prime de capital	1.936.198	1.936.198	-
Total datorii si capitaluri proprii	2.064.089.073	1.336.378.541	-35%

Provizioanele in suma de 63.914.083 lei la 31 decembrie 2025 sunt structurate in urmatoarele categorii :

- Pierderi asteptate pe urmatoarele 12 luni , constituite pentru garantiile cu indicii de depreciere, in suma de 58.822.971 lei ;
- Provizion pentru litigii banci in suma de 4.074.931 lei ;
- Alte provizioane (provizioane pentru popriri neinstituie) in suma de 1.016.181 lei.

Datorii privind leasingul operational in suma totala de 898.340 lei reprezinta 0,07% din total pasiv bilantier.

La data de 1 ianuarie 2019, Societatea a aplicat pentru prima data IFRS 16 si a recunoscut, pentru contractele de leasing operational incheiate pentru sediul central, Sucursala Cluj Napoca si spatiul cu destinatia de arhiva, in vigoare la data aplicarii initiale, un activ reprezentand dreptul de utilizare a activului din leasing operational, respectiv o datorie privind leasingul operational. Societatea a aplicat abordarile simplificate prevazute de IFRS 16 si a recunoscut un drept de utilizare egal cu datoria de leasing financiar.

Contractele au fost actualizate prin incheierea de noi acte aditionale de prelungire a duratei contractuale sau incheierea de contracte noi, pentru sucursalele si reprezentantele nou-infiintate. Incepand cu anul 2022, operatiunea de recunoastere a dreptului de utilizare a activului din leasing operational si a unei datorii privind leasingul operational s-a extins asupra tuturor contractelor de inchiriere spatii cu destinatia birouri iar contractul aferent inchirierii spatiului cu destinatia arhiva a fost reclasificat.

Alte datorii, in suma totala de 66.101.709 lei, cuprind: datorii in legatura cu bugetul statului si alte bugete in suma de 8.206.786 lei, datorii in legatura cu personalul in suma de 8.089.289 lei, venituri inregistrate in avans si creditori diversi in suma de 49.805.634 lei, din care 28.078 lei componenta de dobanda aferenta Programului IMM Invest si subcomponentelor acestuia, cu efect tranzitoriu asupra conturilor de creditori diversi, mentinuta in aceste conturi pana la viramentul efectiv al acestor dobanzi catre institutiile de credit partenere in program in cursul anului 2026, 704.321 lei in relatia cu FRC, sume primite cu caracter de subventii pentru investitii, pentru achizitionarea autoturismelor full-electric si hibrid, in valoare de 47.384 lei, cheltuieli de platit in suma de 408.257 lei, venituri inregistrate in avans din comisioane anuale de garantare si sume incasate in avans in valoare de 45.715.850 lei, creditori diversi si alte conturi de regularizare in suma totala de 2.901.744 lei.

Capitaluri proprii - valoarea totala a capitalurilor proprii ale Fondului la 31 decembrie 2025 este de 1.205.464.409 lei si include urmatoarele elemente:

- **Capital social subscris**, in suma de 940.507.600 lei, este format din 9.405.076 actiuni cu o valoare nominala de 100 RON fiecare ;
- **Primele de capital**, rezultate in urma fuziunii cu doua dintre filialele FNGCIMM, sunt in valoare de 1.936.198 lei.
- **Alte rezerve** in suma de 144.550.290 lei din care: rezerve legale in suma de 71.513.383 lei constituite in procent de 5% din profitul brut al exercitiului financiar si alte rezerve reprezentand surse proprii de finantare in suma de 73.036.906 lei.
- **Rezultatul exercitiului financiar 2025**, in suma de 125.112.556 lei, a inregistrat o diminuare de 26,01%, comparativ cu rezultatul anului anterior.
- **Repartizarea profitului** este de 6.928.134 lei si reprezinta repartizarea efectuata la sfarsitul anului 2025 din profitul brut la rezerva legala, conform prevederilor Legii 31/1991 si Codului Fiscal.

8.2.Contul de profit si pierdere

Profitul brut realizat la 31 Decembrie 2025 a fost de 138.562.676 lei, iar dupa deducerea cheltuielii cu impozitului pe profit (current si amanat), in valoare neta de 13.450.121 lei, **Profitul net** a ajuns la 125.112.556 lei.

Evolutia contului de profit si pierdere in anul 2025, fata de anul 2024, este prezentata in tabelul de mai jos:

Tabel nr. 14

Indicator (lei)	31 Decembrie 2024	31 Decembrie 2025	Variatie (%)
Venituri din dobanzi	130.313.056	86.849.395	-33,35
Cheltuieli cu dobanzi	(40.690.528)	(76.609)	-99,81
Venituri din comisioane	166.150.340	113.176.516	-31,88%
Cheltuieli cu comisioane	(86.493)	(93.871)	+8,53%
Venit/ Cheltuiala net(a) din diferente de curs valutar	(1.769)	(30.053)	>100%
Alte venituri din exploatare	4.320.012	8.795.114	+103,59%
Venituri operationale	260.004.618	208.620.491	-19,76%
Cheltuieli nete cu ajustari de depreciere, pierderi asteptate pentru active financiare si provizioane pentru alte riscuri si angajamente	(3.733.197)	(13.834.934)	+270,59%
Cheltuieli cu personalul	(44.943.144)	(46.361.410)	+3,16%
Cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor necorporale si corporale	(2.063.627)	(2.204.821)	+6,84%
Alte cheltuieli operationale	(8.770.831)	(7.656.650)	-12,70%
Cheltuieli operationale	(55.777.602)	(56.222.881)	+0,80%
Profit inainte de impozitare	200.493.819	138.562.676	-30,89%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(31.403.587)	(13.450.121)	-57,17%
Profitul net	169.090.232	125.112.556	-26,01%
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	-
Total rezultat global	169.090.232	125.112.556	-26,01%

8.3. Analiza posturilor de venituri si cheltuieli conform executiei Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru Anul 2025

Rezultatele exercitiului financiar 2025 indica un Rezultat net din activitatea de exploatare in valoare de 154.256 mii lei, marginal sub tinta bugetara anuala (-3%), in valoare de 159.577 mii lei. Acest rezultat din activitatea operationala a Fondului, neafectat de rezultatele la nivelul costului net al riscului, a fost substantial erodat de evolutia nefavorabila a ajustarilor de depreciere (cheltuieli nete cu cca. 9.5 mil. lei mai mari fata de prognoza), impactand advers Profitul Brut aferent exercitiului financiar 2025, indicator ce a consemnat implicit un regres de cca. 14.86 mil. lei (-9.7%) fata de nivelul previzionat, in principal pe seama influentei negative angrenate de dinamica costului net al riscului.

Prezentam in continuare dinamica principalilor indicatori de rezultat ai FNGCMM in decursul anului 2025 raportat la tinta bugetara la data de referinta 31.12.2025:

Tabelul nr. 15

Indicatori (mii lei)	Realizat An 2025	BVC An 2025	Variatie +/-	Variatie +/- (%)
Venituri din exploatare	210.166	223.828	-13.662	-6%
Cheltuieli din exploatare	55.909	64.251	-8.342	-13%
Rezultat net activitatea de exploatare	154.256	159.577	-5.321	-3%
Cost net al riscului	15.694	6.154	+9.539	+155%
Profit brut	138.563	153.423	-14.860	-9.70%
Profit net	125.113	128.875	-3.762	-3%

Rezultatul net din activitatea de exploatare bugetat pentru anul 2025 a fost realizat in proportie de 97%, in pofida materializarii unui cumul de factori cu impact advers asupra profitabilitatii FNGCMM, dintre care mentionam:

- neoperationalizarea programelor de garantare sustinute din fonduri proprii preconizate pentru anul curent, respectiv Garantia PreAprobata cu contributie de 230 mii lei in total venituri din comisioane de garantare si Garantia MasterCard cu o contributie in total venituri din comisioane de garantare de 787,5 mii lei;
- parcursul anevoios la nivelul programului „Refinantarea garantiilor acordate in baza Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 24/2022, prin prisma **constrangerilor** de ordin prudential (criterii restrictive in procesul de analiza), cu o contribuie anticipata de cca. 2.13 mil. lei in total venituri din comisioane de garantare, din care a fost realizat nivelul de 90 mii lei, aprox. 4% din volumul estimat.
- ritmul accelerat al renuntarilor materializat la nivelul programelor IMM Invest Plus/IMM Plus, ce a angrenat un regres substantial la nivelul comisionului anual de gestiune, de cca. 17.6 mil. lei.
- Neoperationalizarea instrumentelor financiare finantate din fonduri europene, cu o contributie anticipata de cca. 4.15 mil. lei in total venituri din comisioane.

Cu toate acestea, erodarea profitabilitatii Fondului a fost semnificativ estompata de dinamica favorabila inregistrata la nivelul activitatii de trezorerie, prin devansarea substantiala a nivelului prognozat aferent veniturilor financiare cu cca. 5.5 mil. lei (+7%), avansul semnificativ consemnat

la nivelul altor venituri din exploatare, transpus intr-un surplus de cca. 1.75 mil. lei (+25%) fata de buget, precum si de materialitatea economiilor consemnate la nivelul Cheltuielilor din exploatare (- 8.3 mil. lei, -13%), fapt ce reconfirma adoptarea constanta a unei conduite eficiente in ceea ce priveste gestionarea resurselor umane, financiare si materiale in cadrul Fondului. Totodata, economiile solide inregistrate la principalele categorii de Cheltuieli din exploatare au condus la un nivel scazut al raportului cheltuieli/venituri, in valoare procentuala de cca. 26.6%, marcand o diminuare de cca. 7% fata de nivelul bugetat (28.7%), fapt ce sustine gestiunea eficienta a resurselor in cadrul Fondului. Redam in continuare evolutia principalilor indicatori bugetari raportat la prognoza pentru anul 2025:

Tabelul nr. 16:

Indicatori (mii lei)	Realizat An 2025	BVC An 2025	Variatie +/-	Variatie +/- (%)
Venituri din exploatare, din care:	210.166	223.828	-13.662	-6%
Venituri financiare, din care:	88.239	82.789	+5.450	+7%
<i>Venituri din dobanzi depozite si conturi curente</i>	<i>39.172</i>	<i>35.125</i>	<i>+4.047</i>	<i>+12%</i>
<i>Venituri din operatiuni cu titluri</i>	<i>49.067</i>	<i>47.664</i>	<i>+1.403</i>	<i>+3%</i>
Venituri din comisioane garantare	113.177	134.048	-20.872	-16%
<u>Surse proprii, din care:</u>	<i>15.719</i>	<i>19.481</i>	<i>-3.763</i>	<i>-19%</i>
<i>-Conventia Plafon, Expresa, OPTIMM, SUN</i>	<i>15.629</i>	<i>16.329</i>	<i>-700</i>	<i>-4%</i>
<i>-Garantia PreAprobata, Mastercard, OUG 24</i>	<i>90</i>	<i>3.152</i>	<i>-3.063</i>	<i>-97%</i>
<u>Surse administrare</u>	<i>4.504</i>	<i>5.889</i>	<i>-1.385</i>	<i>-24%</i>
<u>Nume si cont stat, din care:</u>	<i>92.953</i>	<i>104.526</i>	<i>-11.573</i>	<i>-11%</i>
<i>Prima Casa</i>	<i>52.982</i>	<i>50.423</i>	<i>+2.558</i>	<i>+5%</i>
<i>IMM Invest prelungiri</i>	<i>5.416</i>	<i>1.937</i>	<i>+3.479</i>	<i>+180%</i>
<i>IMM Invest/IMM Plus</i>	<i>34.283</i>	<i>51.877</i>	<i>-17.594</i>	<i>-34%</i>
<i>Alte programe</i>	<i>273</i>	<i>289</i>	<i>-16</i>	<i>-5%</i>
Alte venituri din exploatare	8.750	6.991	+1.759	+25%
Cheltuieli din exploatare, din care:	55.909	64.251	-8.342	-13%
A. Cheltuieli cu bunuri, servicii si despagubiri	8.990	14.139	-5.150	-36%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe si vărsăminte asimilate	329	689	-361	-52%
C. Cheltuieli cu personalul, din care:	45.733	47.601	-1.868	-4%
D. Alte cheltuieli din exploatare	859	1.822	-963	-53%

Rezultatul net din activitatea de exploatare	154.256	159.577	-5.321	-3%
Cost net al riscului	15.694	6.154	+9.539	+155%
REZULTATUL BRUT	138.563	153.423	-14.860	-10%
REZULTATUL NET	125.113	128.875	-3.762	-3%

VENITURILE DIN EXPLOATARE la finele anului 2025 au totalizat **210.166 mii lei**, marcand un regres marginal de cca. **6% (-13.6 mil. lei) fata de nivelul bugetat pentru anul 2025 (223.828 mii lei)**, exclusiv pe seama contractiei consemnate la nivelul veniturilor din comisioanele de garantare. Regresul inregistrat la nivelul veniturilor din comisioane de garantare, in suma totala de 16.7 mil. lei, amplificat si de nerealizarea integrala consemnata la nivelul instrumentelor financiare finantate din fonduri europene – 4.2 mil. lei, a fost partial contracarata de dinamica favorabila inregistrata la nivelul veniturilor financiare (surplus de cca. 5.5 mil. lei fata de prognoza) si de excedentul consemnat la nivelul altor venituri din exploatare (+1.75 mil. lei). Declinul substantial materializat la nivelul veniturilor din comisioane de garantare, angrenat preponderent pe seama unor cauze obiective, exogene Fondului, a fost absorbit in proportie de 26% de excedentul concretizat la nivelul veniturilor financiare si de 8% pe seama dinamicii favorabile consemnate la nivelul altor venituri din exploatare. Mentionam in continuare principalii factori de impact advers asupra dinamicii veniturilor din comisioanele de garantare, preponderent din cauze exogene Fondului:

- Lipsa operationalizarii programelor sustinute din fondurile proprii ale Fondului, Garantia PreAprobata si Garantia MasterCard, ce au angrenat un regres cumulat de 705.000 mii lei la nivelul portofoliului de garantii anticipat pentru anul 2025, exclusiv pe seama lipsei conducerii administrative a Fondului, mandatate sa aprobe protocolul dintre FNG si institutiile de credit partenere precum si cadrul intern normativ incident; contributia atribuita acestor programe in total venituri din comisioane de garantare a fost de 1.018 mii lei.
- Parcursul anevoios al programului „Refinantarea garantiilor acordate in baza Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 24/2022, prin prisma constrangerilor de ordin prudential (criterii restrictive in procesul de analiza). Astfel, produsul de garantare din surse proprii destinat refinantarii creditelor acordate in baza OUG 24/2022 a fost aprobat de catre Consiliul de Administratie cu cerinte de eligibilitate mai prudente/restrictive fata de produsele clasice de garantare aflate in portofoliul FNGCMM SA-IFN. Aceste cerinte vizeaza lipsa datoriilor la interogarea in Centrala Riscurilor de Credit la data solicitarii garantiei, incadrarea solicitantilor in clasele I-V de risc fata de clasele I-VI (produsele clasice) precum si asigurarea unui grad de acoperire al creditului cu garantii de 115% (fata de 100% in cazul produselor clasice), acestea fiind criteriile de departajare a potentialilor clienti care au condus la imposibilitatea garantarii creditelor refinantate. Regresul materializat la nivelul

portofoliului de garantii este de 649.167 mii lei (-99%), slaba executie a acestui program angrenand pe cale de consecinta si un declin substantial la nivelul veniturilor din comisioane de garantare, de cca. 2.045 mii lei (-96%).

- Executia modesta a programului Noua Casa (grad de realizare a plafonului alocat (500 mil. lei) in anul 2025 de cca. 7%) pe seama acutizarii coordonatelor materializate la nivelul acestui program si in anii anteriori referitor la interesul scazut manifestat in randul beneficiarilor in contractarea unor credite Noua Casa, impactate advers de factorii de influenta financiara (presiuni inflationiste ridicate cu impact direct in costurile de finantare, inasprirea conditiilor de creditare, cresterea preturilor locuintelor, ce au determinat translatarea catre zona creditelor imobiliare cu dobanda fixa introductorie 3/5 ani). **Cu toate acestea, impactul negativ asupra comisioanelor din garantiile nou acordate a fost integral absorbit de realizarile la nivelul componentei comisionului anual de gestiune, prin prisma ritmului inferior de transmitere a solicitarilor de renuntare la garantiile acordate in cadrul programului, ce a angrenat un surplus substantial la nivelul comisionului anual de gestiune, conducand astfel la devansarea nivelului consolidat al veniturilor aferente programului cu cca. 2.6 mil. lei (+5%), ca urmare a recunoasterii in evidenta contabila a venitului proportional cu numarul de luni de valabilitate a garantiei.**
- Regresul de cca. 18% materializat la nivelul schemelor traditionale de garantare finantate din fondurile proprii ale Fondului (conventia Plafon, Expresa, Programul OPTIMM), a angrenat o diminuare a portofoliului garantiilor nou acordate cu cca. 85 mil. lei, determinand totodata o contractie marginala la nivelul veniturilor din comisioane de cca. 4% (-700 mii lei) fata de prognoza.
- ritmul accelerat de inchidere a garantiilor acordate in cadrul programelor IMM Invest Plus/IMM Plus pe seama rambursarilor anticipate a finantarilor acordate in baza schemelor de ajutor de stat, ce a angrenat un regres substantial la nivelul comisionului anual de gestiune, de cca. 17.6 mil. lei, ca urmare a recunoasterii in evidenta contabila a venitului proportional cu numarul de luni de valabilitate a garantiei, conform principiului contabil de angajament.
- Neoperationalizarea instrumentelor financiare finantate din fonduri europene, cu o contributie anticipata de cca. 4.15 mil. lei in total venituri din comisioane.

De remarcat devansarea substantiala a tintei bugetare anuale 2025 la toate celelalte categorii de venituri, respectiv surplus de cca. 5.5 mil. lei la nivelul veniturilor financiare si +1.75 mil. lei la nivelul altor venituri din exploatare, excedentul agregat la categoriile de venituri anterior mentionate anihiland in proportie de cca. 35% regresul consemnat la nivelul veniturilor din comisioane de garantare si absorbind substantial contractia la nivelul consolidat al Veniturilor din exploatare la doar 6% raportat la nivelul prognozat.

Dinamica favorabila materializata la nivelul veniturilor financiare este consecinta directa a **gestionarii eficiente a activitatii de trezorerie, ce are la baza adoptarea permanenta a unei conduite de investire prudente si operative** la adresa perspectivelor privind dinamica pietei financiar-monetare, prin calibrarea portofoliului pe instrumente financiare/maturitati reziduale ancorate la tendintele de evolutie a pietei si implicit asigurarea unor randamente competitive, menite sa asigure fructificarea in conditii optime de profitabilitate a resurselor financiare ale Fondului si sa ofere predictibilitate asupra veniturilor financiare.

Intreprinderea cu succes a diligentelor de negociere a randamentelor pentru plasamentele financiare efectuate in decursul anului 2025, avand consecinta directa bonificarea unor dobanzi competitive, superioare nivelului prognozat al veniturilor financiare, a angrenat **un salt spectaculos de cca. 7% raportat la tinta bugetara (+5.5 mil. lei)**, in pofida contractiei volumului resurselor financiare si a contribuit definitiv la estomparea variatiei fata de buget a nivelului consolidat al veniturilor din exploatare. Redam in continuare evolutia veniturilor financiare fata de nivelul prognozat pentru anul 2025:

Tabelul nr. 17:

Indicatori (mii lei)	Realizat An 2025	BVC An 2025	Variatie (+/-)	Variatie % (+/-)
Total Venituri financiare, din care :	88.239	82.789	+5.450	+7%
Venituri din operatiuni cu titluri	49.067	47.664	+1.403	+3%
Venituri din dobanzi (depozite si disponibilitati la vedere)	39.172	35.125	+4.047	+12%
Portofoliu plasamente financiare (depozite, titluri de stat, conturi la vedere)	1,281,101	1,287,084	-5,983	-0.46%
% mediu dob. reinnoire depozite	7.29%	6.23%	1%	17.00%
% mediu yield achizitie titluri	7.19%	7.16%	0%	0.44%

Modelul gestiunii active a resurselor financiare implementat in cadru Fondului, care asigura deopotriiva fluxul optim de numerar indispensabil unei bune desfasurari a activitatii curente, conformarea cadrului legal privind mentinerea cerintei lunare de lichiditate imediata impuse de catre Banca Nationala a Romaniei, precum si predictibilitatea veniturilor financiare pe termen mediu si lung in conditii de risc si incertitudine materializate in piata monetara, amortizand totodata eventuale socuri exogene, a contribuit definitiv la consolidarea profitabilitatii anuale a FNGCMM, dat fiind materialitatea ponderii detinute de veniturile financiare in total venituri din exploatare (cca. 42% la finele anului 2025: 42% si substantial peste nivelul consemnat la finele anului 2024: 35%).

Alte venituri din exploatare - acest indicator a consemnat un salt substantial fata de nivelul prognozat, devansand bugetul cu cca. 1.75 mil. lei (+25%) si contribuind, coroborat cu surplusul inregistrat la nivelul veniturilor financiare (+5.5 mil. lei) la estomparea erodarii profitabilitatii FNGCIMM decurgand din activitatea operationala. Variatia pozitiva fata de tinta bugetar se datoreaza in principal, pronuntarii unei sentinte favorabile Fondului, in contradictoriu cu Exim Banca Romaneasca, ce a generat incasari de cca. 4.1 mil. lei, reprezentand dobanzi legale penalizatoare. Acest indicator reflecta in principal dobanzile legale penalizatoare, daunele interese, etc - venituri incasate in urma castigarii litigiilor in care este implicat Fondul. Dinamica pozitiva a rezultat in urma sentintelor favorabile Fondului, dispuse de catre instantele de judecata, evolutia acestui indicator neaflandu-se sub controlul direct al Fondului, ci sub influenta caracterului imprevizibil al hotararilor judecatoresti.

In ceea ce priveste indicatorul **CHELTUIELI DIN EXPLOATARE**, acestea au insumat **55.910 mii lei**, inregistrandu-se o **diminuare de cca. 13%** fata de nivelul bugetat pentru anul 2025, transpusa intr-o **economie de aprox. 8.3 mil. lei**, **executia modesta a cheltuielilor operationale in anul 2025 fiind generata preponderent din motive obiective, exogene Fondului, in contextul lipsei conducerii administrative (din luna Mai 2025 si pana la finele lunii Decembrie 2025) si executive a Fondului (debutul lunii Septembrie 2025 – finele lunii Decembrie 2025), fapt reflectat direct in slaba executie a cheltuielilor din activitatea curenta, prin lipsa numirii reprezentantilor legali cu competenta in angajarea patrimoniala a institutiei, fiind demarate doar proceduri de achizitie pentru proiectele prioritare, menite sa asigure continuitatea activitatii institutiei, angajamentele fiind asumate pe perioade scurte de timp.**

In plus fata de contextul mentionat, redam in continuare o serie de factori cu impact direct asupra diminuarii principalelor capitole de cheltuieli, astfel:

- Economia substantiala consemnata la nivelul indicatorului **“A. Cheltuieli cu bunuri, servicii si depagubiri” (5.15 mil. lei)** se datoreaza in principal:
 - Decalarii unor proiecte de cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicii de calcul, fapt ce a condus la economii semnificative inregistrate la nivelul acestui indicator bugetar, cca. **1.6 mil. lei**.
 - Economiei de cca. **555 mii lei**, consemnate la nivelul cheltuielilor cu dobanzi si penalitati dispuse de instantele de judecata, impact reflectat la nivelul Altor cheltuieli (Rd. 48). Pentru anul curent, aceste cheltuieli au fost dimensionate la nivelul de **2.28 mil. lei** in baza evidentelor directiei de specialitate, asumand totodata un grad ridicat de incertitudine, generat mai ales de jurisprudenta neunitara si durata procedurilor in instanta. La finele

anului 2025, gradul de executie al acestor cheltuieli a fost modest, indicand realizarea a cca. 76% din tinta bugetara anuala, totusi, caracterul impredictibil al acestor cheltuieli este unul semnificativ, dat fiind specificul activitatii litigioase - atat tipul solutiilor, cat si data pronuntarii acestora aflandu-se sub controlul instantelor judecatoresti.

- Decalajului consemnat la nivelul Cheltuielilor privind stocuri si utilitati, cca. **349 mii lei**.
- Regresului materializat la nivelul cheltuielilor cu deplasarile (**196 mii lei**) - la finele anului 2025 gradul de executie al acestor cheltuieli a fost modest, indicand realizarea a cca. 18% din tinta bugetara anuala, pe seama slabei reprezentari a FNGCIMM in cadrul evenimentelor AECM (organizatie la care Fondul este membru cu drepturi depline) si altor evenimente internationale de interes, exclusiv pe fondul lipsei conducerii administrative (cu atributii in aprobarea deplasarilor externe efectuate de catre directorul general si stabilirea componentei delegatiei si a bugetului aferent). Incepand cu luna Mai 2025 Fondul se afla in situatia in care nu are numit un Consiliu de Administratie, prin urmare Fondul a fost in imposibilitatea de a intreprinde formalitati pentru efectuarea de deplasari externe de catre directorul general/directorul general adjunct in perioada mandatelor acordate.
- Economiei consemnate la nivelul Cheltuielilor de promovare, cca. **285 mii lei**, in contextul lipsei conducerii executive a FNGCIMM in perioada septembrie – decembrie. Campania de promovare in randul clientilor si a partenerilor traditionali prin oferirea de obiecte promotionale cu ocazia sarbatorilor de iarna nu s-a putut implementa, nu au fost incheiate colaborari de promovare in cadrul evenimentelor dedicate mediului financiar bancar si nu au fost semnate parteneriatele cu Camerele de Comerț și Industrie din patru județe pentru a fi organizate intalniri cu antreprenorii din diferite zone ale țării. În lipsa unei conduceri executive care să poată aproba aceste tipuri de acțiuni, au fost aprobate exclusiv doar cheltuieli considerate esențiale de catre comitetul executiv al FNGCIMM.
- Economiei materializate la nivelul cheltuielilor cu serviciile de scanare si indexare, tiparire si copiere documente, de cca. **266 mii lei**, impact reflectat la nivelul Altor cheltuieli (Rd. 48).
- Contractiei materializate la nivelul cheltuielilor cu serviciile de arhivare, de cca. **117 mii lei**, impact reflectat la nivelul Altor cheltuieli (Rd. 48).
- **Economiei de cca. 361 mii lei** inregistrate la nivelul “Cheltuielilor cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate” – reprezentand cheltuieli asociate proceselor cu institutiile de credit pentru recuperarea creantelor.
- **Economiei** consemnata la nivelul consolidat al capitolului “**C. Cheltuieli cu personalul**” in valoare de cca. **1.868 mii lei (cca. 4%)**, o pondere semnificativa din aceasta economie, cca.

46%, fiind atribuita declinului solid concretizat la nivelul cheltuielilor sociale (-865 mii lei), fondurile aprobate la acest capitol nefiind repartizate catre salariatii angajati cu contract individual de munca, in contextul neprelungirii contractului colectiv de munca (care a expirat in luna Februarie 2025) la nivelul FNGCMM, urmare lipsei conducerii executive.

- Economiei de cca. 963 mii lei concretizate la nivelul Altor cheltuieli din exploatare, din care cca. 507 mii lei se datoreaza cheltuielii cu amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale, ca urmare a slabei executii a Programului de investitii pentru anul 2025, iar diferenta de cca. 457 mii lei provine din diferenta neta din ajustari si provizioane privind participarea la profit a salariatilor, respectiv provizion in legatura cu concediul de odihna al salariatilor.

Redam in continuare tabloul detaliat privind situatia comparativa a principalelor elemente componente ale cheltuielilor cu bunuri, servicii si despagubiri in raport cu prevederile bugetare pentru data de referinta 31.12.2025:

Tabelul nr. 18

INDICATORI (MII LEI)	Nr rd	Realizat An 2025	BVC An 2025	Variatie Realizat vs. Preliminat 2025 (+/-)	Variatie Realizat vs. Aprobat 2025 (%)
A. Cheltuieli cu bunuri, servicii si despagubiri (Rd.12+Rd.16+Rd.20), din care:	11	8.989	14.139	-5.150	-36%
A1. Cheltuieli privind stocuri si utilitati (Rd.13+Rd.14+Rd.15), din care:	12	1.252	1.601	-349	-22%
a) cheltuieli cu materialele consumabile	13	173	460	-287	-62%
b) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	14	19	41	-22	-53%
c) cheltuieli privind energia si apa	15	1.059	1.100	-41	-4%
A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terti (Rd.17+Rd.18+Rd.19), din care:	16	2.159	2.376	-217	-9%
a) cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	17	20	60	-40	-66%
b) cheltuieli privind chiriile	18	1.988	2.100	-112	-5%
c) prime de asigurare	19	150	216	-66	-31%
A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terti (Rd. 21 + Rd. 22 + Rd. 25 + Rd. 32 + Rd. 37 + Rd. 38 + Rd. 39 + Rd. 40 + Rd.41 + Rd.48), din care:	20	5.579	10.162	-4.583	-45%
a) cheltuieli cu colaboratorii	21	67	98	-32	-32%
b) cheltuieli privind comisioanele si onorariul, din care:	22	108	183	-75	-41%
b1) cheltuieli privind consultanta juridica	23	24	36	-12	-35%

b2)	cheltuieli cu comision de agent - filiale	24	84	147	-62	-42%
c)	cheltuieli de protocol, reclama si publicitate (Rd.26+Rd.28), din care:	25	302	608	-306	-50%
c1)	cheltuieli de protocol	26	27	48	-21	-45%
c2)	cheltuieli de promovare a produselor	31	276	561	-285	-51%
d)	cheltuieli cu transportul de bunuri	37	8	20	-12	-58%
e)	cheltuieli de deplasare, detasare, transfer	38	44	240	-196	-82%
f)	cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	39	204	330	-126	-38%
g)	cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	40	-	-	-	-
h)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terti, din care:	41	1.316	3.034	-1.718	-57%
h1)	cheltuieli de asigurare si paza	42	3	10	-7	-66%
h2)	cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicii de calcul	43	1.276	2.854	-1.578	-55%
h3)	cheltuieli cu pregatirea profesionala	44	37	170	-133	-78%
h4)	cheltuieli privind recrutarea si plasarea personalului de conducere cf. Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 109/2011	47	-	-	-	-
i)	alte cheltuieli	48	3.529	5.649	-2.120	-38%

Din datele mai sus prezentate se remarca materialitatea economiilor inregistrate la toate capitolele de cheltuieli, angrenata, pe de o parte, de factorii de influenta anteriori prezentati, cat si de gestionarea eficienta a resurselor in cadrul Fondului, ca rezultat direct al promovarii constante a diligentelor de negociere a unor oferte competitive in raport cu furnizorii de produse/servicii contractate de Fond.

Regresul consistent fata de tinta bugetara materializat la nivelul consolidat al Cheltuielilor din exploatare s-a reflectat pozitiv si asupra evolutiei indicatorului „Cheltuieli exploatare la 1000 lei venituri exploatare”, **raportul cheltuieli/venituri mentinandu-se la un nivel scazut, in valoare procentuala de cca. 26.60%** si marcand o diminuare de cca. 7% fata de nivelul bugetat de 28.71%, fapt ce reconfirma un **management eficient al resurselor umane, materiale si financiare promovat in cadrul institutiei.**

Prezentam in continuare evolutia principalelor elemente componente ale indicatorului „Cheltuieli cu personalul” in raport cu prevederile bugetare anuale 2025:

Tabelul nr. 19:

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2025	BVC AN 2025	Variatie (+/-)	Variatie (+/-) %
Cheltuieli cu personalul, din care:	45.733	47.601	-1.868	-4%
<i>Cheltuieli de natura salariala, din care:</i>	<i>43.089</i>	<i>44.686</i>	<i>-1.597</i>	<i>-4%</i>
- Cheltuieli cu salariile, din care:	38.746	39.016	-270	-1%
<i>Salarii de baza</i>	<i>35.742</i>	<i>35.942</i>	<i>-200</i>	<i>-1%</i>
<i>Sporuri, prime si alte bonificatii</i>	<i>3.004</i>	<i>3.074</i>	<i>-70</i>	<i>-2%</i>
- Bonusuri, din care:	4.343	5.670	-1.327	-23%
• <i>Cheltuieli sociale</i>	<i>393</i>	<i>1.258</i>	<i>-865</i>	<i>-69%</i>
• <i>Tichete de masa</i>	<i>1.356</i>	<i>1.399</i>	<i>-43</i>	<i>-3%</i>
• <i>Participarea salariatilor la profit</i>	<i>2.500</i>	<i>2.776</i>	<i>-276</i>	<i>-10%</i>
• <i>Alte cheltuieli cf. CCM</i>	<i>95</i>	<i>237</i>	<i>-143</i>	<i>-60%</i>
<i>Alte Cheltuieli cu personalul</i>	<i>51</i>	<i>56</i>	<i>-5</i>	<i>-8%</i>
<i>Cheltuieli aferente contractului de mandat</i>	<i>847</i>	<i>1.165</i>	<i>-319</i>	<i>-27%</i>
<i>Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala</i>	<i>1.746</i>	<i>1.694</i>	<i>+52</i>	<i>+3%</i>

Asa cum se observa din datele mai sus prezentate a fost inregistrata o economie consistenta la nivelul consolidat al cheltuielilor cu personalul (-1.87 mil. lei), ca efect cumulativ al urmatoarelor factori de impact asupra diminuarii acestor cheltuieli:

- Economia solida materializata la nivelul cheltuielilor sociale (cca. 865 mii lei), fondurile aprobate la acest capitol nefiind repartizate catre salariatii angajati cu contract individual de munca, in contextul neprelungirii contractului colectiv de munca (care a expirat in luna Februarie 2025) la nivelul FNGCIMM, urmare lipsei conducerii executive.
- Economia materializata la nivelul cheltuielilor cu salariile de baza, de cca. 200 mii lei, pe seama fluctuatiei personalului si a concediilor medicale.
- Economia inregistrata la nivelul cheltuielilor privind participarea salariatilor la profitul obtinut in anul precedent, de cca. 276 mii lei, urmare alocarii acestor fonduri catre salariatii angajati cu contract individual de munca proportional cu timpul efectiv lucrat.
- Economia solida concretizata la nivelul cheltuielilor aferente contractului de mandat, cca. 319 mii lei, urmare lipsei conducerii administrative si executive la nivelul FNGCIMM. Mentionam faptul ca incepand cu luna Mai 2025 nu a mai fost numit un Consiliu de Administratie la nivelul

FNGCIMM, mandatele directorului general si directorului general adjunct au expirat in debutul lunii Septembrie 2025 si au fost reinnoite la finele lunii Decembrie 2025, director financiar nefiind numit pe intreg parcursul anului 2025.

- Variatia de cca. 43 mii lei sub nivelul bugetat la nivelul cheltuielilor cu tichetele de masa, economia consemnata la nivelul acestor drepturi fiind influentata de concediile de odihna/medicale ale angajatiilor.
- Economia substantiala de 143 mii lei materializata la nivelul “Altor cheltuieli conform CCM”, in contextul neprelungirii valabilitatii contractului colectiv de munca la nivelul Fondului, care si-a incetat valabilitatea in luna Februarie 2025. Aceste drepturi vizeaza premii de pensionare acordate cu ocazia pensionarii angajatilor, decontarea cuantumului brut al comisionului anual de gestiune in cadrul Programului Noua Casa catre salariatii FNGCIMM care au contractat astfel de credite, precum si ajutoare de casatorie acordate salariatilor Fondului.

Indicatorul **Cost net al riscului** (cheltuieli/venituri nete cu provizioane si ajustari de depreciere) s-a situat la nivelul de 15.694 mii lei (reprezentand cheltuieli) si a inregistrat un decalaj consistent comparativ cu nivelul anual prognozat, generand un surplus de cheltuieli nete de cca. 9.5 mil. lei (+155%) si erodand astfel semnificativ profitabilitatea Fondului. Decalajul substantial fata de buget s-a materializat pe seama unui cumul de factori cu impact advers asupra dinamicii costului net al riscului, dintre care mentionam:

- “Cheltuieli nete cu provizioane garantii financiare” – indicator ce a consemnat o **devansare covarsitoare a bugetului, generand un surplus de cheltuieli de cca. 13.7 mil. lei**. Aceste cheltuieli suplimentare au fost generate in contextul deteriorarii portofoliului de garantii, fiind inregistrata o migrare semnificativa a expunerilor in categoria stage 2, ca urmare a degradarii indicatorilor de risc. Aceasta dinamica nefavorabila a fost generata, in principal, de primirea unui volum semnificativ de instiintari de neplata, cu preponderenta la nivelul programului Start-up Nation. La data de 31.12.2025 portofoliul garantiilor incadrate in categoria Stage 2 a crescut semnificativ, ajungand la 70 mil. lei comparativ cu 37.92 mil. lei, nivel inregistrat la finele anului 2024. In plus, a fost inregistrat un numar semnificativ de beneficiari avand restante mai mari de 90 zile la plata, raportate la Centrala Riscului de Credit, fapt ce a determinat reclasificarea expunerilor in Stage 2, amplificand necesarul de provizioane. Totodata, indicatorii macroeconomici utilizati in modelul de estimare a pierderilor asteptate (creșterea economică și ROBOR 3M mediu) au fost revizuiți, întrucât evoluțiile recente – instabilitatea politică și fiscală, persistența presiunilor inflaționiste și contextul internațional dificil – au diferit semnificativ de prognozele inițiale, iar ajustarea acestora a fost necesară pentru menținerea relevanței și robusteții modelului, fapt ce a condus la un nivel mai mare al provizioanelor calculate.

- Evolutia favorabila concretizata la nivelul costului net al riscului aferent ajustarilor de depreciere creante rezultate din plati de garantii a generat **venituri nete de cca. 3.37 mil. lei**, comparativ cu nivelul bugetat de cca. **4.3 mil. lei – cheltuieli nete**, absorbind in proportie de cca. 56% deficitul accentuat consemnat la nivelul cheltuielilor nete cu provizioane garantii financiare. **Surplusul de venituri astfel realizat, cca. 7.7 mil. lei**, a fost angrenat pe seama solutionarii prin plata a unui volum de solicitari diminuat cu cca. 7.2 mil. lei fata de nivelul bugetat, dublat de un volum al recuperarii creante din plati cu cca. 1.7 mil. lei peste nivelul anual previzionat.
- „Venituri nete din provizioane litigii”, indicator ce a consemnat un regres de cca. 3 mil. lei fata de tinta bugetara anuala, determinat, in principal, de solutionarea cu intarziere a litigiilor de catre instantele de judecata, in contextul protestului magistratilor din anul 2025.

In tabelul de mai jos este detaliata evolutia comparativ cu prevederile bugetare anuale 2025 a principalelor elemente componente ale costului net al riscului:

Tabelul nr. 20:

Indicatori (mii lei) (sumele cu “–” reprezinta venit net)	Realizat AN 2025	BVC AN 2025	Variatie (+/-)	Variatie (+/-) %
Cost net al riscului, din care:	15.694	6.154	+9.539	+155%
Venituri nete din ajustari de depreciere creante rezultate din credite	-147	-80	-67	84%
Venituri nete din ajustari de depreciere creante rezultate din plati de garantii	-3.369	4.332	-7.701	-178%
Cheltuieli nete provizioane garantii financiare	19.002	5.284	+13.718	+260%
Venituri nete provizioane litigii	-205	-3.281	-3.076	-94%
Cheltuieli nete cu alte provizioane	413	-100	+513	-100%

9. Repartizarea profitului 2025

Repartizarea profitului contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit la data de 31 decembrie 2025 s-a efectuat in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile, respectiv:

- Legea nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare (“Legea societăților”);

- Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome;
- Legea nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare ("Legea contabilității");
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Băncii Naționale a României nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile instituțiilor de credit;
- Hotărârea Guvernului nr. 1211/2001 privind înființarea Fondului Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii S.A.-IFN, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Rezultatul activității desfășurate în anul 2025 poate fi prezentat sintetic, astfel:

• Profit brut contabil	138.562.676 lei
• Cheltuiala cu impozit pe profit curent și amanat	13.450.121 lei
• Profit net	125.112.556 lei

Pe destinații, repartizările propuse spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor sunt:

1. Rezerve legale, în limita a 5% din profitul brut contabil	6.928.134 lei
2. Dividende cuvenite acționarului	109.046.626 lei
3. <u>Alte rezerve, surse proprii de finanțare</u>	<u>9.137.795 lei</u>
Total profit net contabil	125.112.555 lei
4. <u>Participarea salariaților la profit</u>	<u>2.978.497 lei</u>
Total profit net contabil reîntregit	128.091.052 lei

Societatea a analizat obligația de a transmite un raport cu privire la impozitul pe profit, pentru a respecta cerințele articolelor 574 - 5710, din Reglementările contabile aprobate prin Ordinul BNR 27/2010 referitoare la publicarea de informații privind impozitul pe profit.

Societatea nu are obligația de a publica și de a asigura accesul la un raport privind informațiile referitoare la impozitul pe profit întrucât operează doar în România, face parte dintr-un grup de entități ce își desfășoară activitatea pe teritoriul unui singur stat membru al Uniunii Europene și în nicio altă jurisdicție fiscală.

10. Previziuni privind evoluția viitoare a activității FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2026

Pentru anul 2026, FNGCIMM își propune o strategie de creștere, bazată pe dezvoltarea programelor și produselor de garantare (cu accent pe garanția de portofoliu din surse proprii), implementarea și gestionarea instrumentelor financiare de tip garanție de portofoliu combinat cu grant într-o operațiune

unică, finanțate din fonduri europene și din contribuții de la bugetul de stat, implementarea de programe de dezvoltare a **antreprenoriatului**, susținerea acestuia în vederea depășirii efectelor negative ale crizei economice și creșterii rezilienței economice.

Obiectivul de diversificare a programelor și produselor de garantare aflate în portofoliul FNGCIMM și finanțate atât din surse publice (naționale și europene), cât și din capitalurile proprii ale FNGCIMM va fi intensificat de obiectivele de dezvoltare a pieței serviciilor de garantare și de diversificare, având ca finalitate dezvoltarea unui avantaj stabil și unic în mediul competitiv în care își desfășoară activitatea.

Direcțiile strategice pentru activitatea FNGCIMM în anul 2026 sunt determinate de implicarea în noile programe și scheme de ajutor de stat (se au în vedere schemele de ajutor de minimis aferente instrumentelor financiare) cu impact asupra dezvoltării sectorului IMM, de așteptările privind dinamica cererii și ofertei de credite pentru IMM, de cerințele și prioritățile guvernamentale și de provocările la care trebuie să facă față FNGCIMM în contextul economic și financiar preliminar pentru anul 2026.

Obiectivele strategice (OS) pentru anul 2026:

1. Recalibrarea și adaptarea pilonului de acordare de garanții finanțate din capitalurile proprii ale FNGCIMM

Vor fi adaptate și dezvoltate produsele de garantare din surse proprii, cum ar fi însă fără a se limita la acestea:

- a) **„Garanția de portofoliu pentru microcredite”**, în vederea susținerii accesului la finanțare al antreprenorilor și întreprinderilor sociale, cu accent pe segmentul celor insuficient deserviți de sectorul financiar tradițional sau garanție;
- b) **„Garanții preaprobată INSTANT IMM”** pentru asigurarea de garanții aferente finanțărilor care are ca obiectiv acordarea de garanții din surse proprii, în mod transparent și **nediscriminatoriu**, de până la 80% din valoarea finanțărilor de maxim 300.000 lei (garanția maximă de 240.000 lei), pentru capital de lucru și investiții. Elementele distinctive ale acestui produs de garantare, fata de produsele existente (Garanția Expresa de valori de pana la 2,5 milioane de Euro, Garanția Plafon de valori de pana la 2,4 milioane lei și Garanția OPTIMM de valori de pana la 500.000 lei) : modalitatea de selectie a clientilor, optimizarea procesului de obținere a garanției prin diminuarea numărului de documente solicitate, precum și majorarea perioadei de acordare a garantiilor pentru capitalul de lucru (extinsa fata de Produsul OPTIMM de la 24 luni la 36 de luni), oferind un confort suplimentar potentialilor clienti, iar celor care acceseaza credite de investitii se acorda, în functie de perioada de creditare stabilita de finantator, și o perioada de gratie de 12 luni;

- c) **„Garanții pentru prefinanțări”**, în vederea facilitării accesului la finanțare și susținerii IMM-urilor în procesul de accesare a mecanismului cererilor de prefinanțare din fonduri europene:
 - a. pentru crearea premiselor favorabile în scopul derulării cu succes a proiectelor finanțate din fonduri europene prin asigurarea lichiditatilor necesare;
 - b. pentru asigurarea unei lichidități suplimentare beneficiarilor eligibili prin prefinanțarea sumelor nerambursabile aferente proiectelor;
 - c. în vederea stimulării absorbției fondurilor europene prin garantarea prefinanțării proiectului/proiectelor în domeniul CDI.
- d) **„Garanții destinate refinanțării creditelor acordate în baza OUG nr. 99/2022 și OUG nr. 18/2024”** pentru Programele Guvernamentale IMM INVEST PLUS și IMM PLUS, are ca obiectiv acordarea de garanții pe seama capitalurilor proprii, în mod transparent și nediscriminatoriu, de până la 80% din valoarea finanțarilor acordate, întrucât în legislația incidentă nu este prevăzută posibilitatea prelungirii garanțiilor în cadrul celor două programe enumerate, după expirarea perioadei de 36 de luni.
- e) **„Garanția de portofoliu pe surse proprii”** fiind o opțiune care răspunde cererii din piața sistemului bancar;
- f) **„Scriori de garanție bancară”** acordate beneficiarilor de tip IMM care îndeplinesc cerințele **corespunzătoare** din contractele de finanțare încheiate cu Autoritatea Contractantă (AC), în conformitate cu protocoalele ce vor fi încheiate de FNGCIMM.

Vor fi lansate produse de garantare noi, în regim de împărțire proporțională a riscurilor și pierderilor pentru acoperirea unor arii rămase neexplorate, cum ar fi garanții pentru creditele punte.

Dezvoltarea pilonului de garantare din surse proprii va avea ca obiectiv primordial creșterea competitivității și a eficienței mediului de afaceri în condiții de concurențialitate și economie de piață. Sunt necesare instrumente de susținere a accesului la finanțare pentru mediul de afaceri și dezvoltarea de instrumente de garantare, în special în cazul proiectelor care au nevoie de o garanție financiară, întrucât nu pot fi utilizate garanțiile reale convenționale, cum ar fi cele dezvoltate de IMM-urile inovatoare.

2. Participarea FNGCIMM S.A-IFN în susținerea obiectivelor asumate la nivel guvernamental

Identificarea programelor guvernamentale și a schemelor de ajutor de stat care au ca obiectiv facilitarea accesului la finanțare al IMM-urilor, UAT-urilor și a persoanelor fizice.

Acest obiectiv corespunde misiunii și scopului pentru care FNGCIMM a fost înființat, așa cum reies acestea din prevederile Cap.IV din Legea nr. 346/2004 privind stimularea înființării și dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii, cu modificările și completările ulterioare și din Actul constitutiv aprobat

prin HG nr.1211/2001 rep, cu modificările și completările ulterioare, în sensul îmbunătățirii accesului la finanțare al întreprinderilor mici și mijlocii și al altor categorii de beneficiari. Avantajul FNGCIMM S.A-IFN consta în existența unor parteneriate solide consolidate cu finanțatorii din sistemul bancar românesc și în existența unei capacități operaționale optime la nivel instituțional.

3. Continuarea colaborării cu Ministerul Economiei și cu Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR) pentru susținerea proiectelor finanțate din fonduri europene, în contextul în care Planul Național Strategic (PNS) pentru perioada 2023-2027 se află în derulare, acesta fiind documentul de referință care stabilește politicile în domeniul agriculturii și pe baza căruia se stabilesc alocările financiare în agricultură în următoarea perioadă.

Finanțările nerambursabile oferite prin intermediul Planului Național Strategic ajung la suma totală de 15,83 mld. euro, având ca principale obiective:

I. Promovarea unui sector agricol inteligent, rezilient și diversificat care să asigure securitatea alimentară, creșterea viabilității fermelor prin stabilizarea veniturilor fermierilor și eliminarea disparităților dintre ferme;

II. Consolidarea orientării către piață și creșterea competitivității sectorului agro-alimentar prin intensificarea cooperării, încurajarea investițiilor colective, modernizarea, restructurarea fermelor, investiții pentru îmbunătățirea productivității concomitent cu dezvoltarea, modernizarea industriei alimentare;

III. Dezvoltarea socio-economică a spațiului rural prin atragerea și susținerea tinerilor și facilitarea dezvoltării afacerilor, promovarea și creșterea ocupării forței de muncă, incluziunii sociale și a dezvoltării locale în zonele rurale.

4. Analizarea oportunității FNGCIMM de a deveni partener de implementare al Comisiei Europene în cadrul InvestEU în următorul cadru financiar în contextul finalizării cu succes a procedurii de evaluare instituțională pe piloni

La nivel instituțional a fost luată decizia ca, pentru început, FNGCIMM să aplice în cadrul apelului InvestEU organizat de Comisia Europeană cu instrumentul financiar Garanție pentru beneficiari de tip *Scale-up*, fiind contractate servicii pentru elaborarea unui raport de evaluare ex-ante în vederea stabilirii rolului și a capacității produsului financiar de a redresa dezechilibrele existente între cererea și oferta de finanțare, dar și pentru identificarea disfuncționalităților și stabilirea zonelor în care există oportunități de investiții la nivel suboptim.

Având în vedere atenția sporită la nivel european pentru sprijinirea finanțării companiilor Scale-up, Strategia UE cu privire la StartUp-uri și ScaleUp-uri publicată în luna mai 2025, precum și programul Tech-EU lansat de GBEI în 25.08.2025, prin operaționalizarea Tech-EU Platform, în cadrul căreia GBEI oferă finanțare pe tot ciclul de inovare, inclusiv garanții și împrumuturi pentru companii inovatoare în etapa de creștere și scale-up, considerăm necesară continuarea demersurilor pentru identificarea eventualelor complementarități/recalibrarea instrumentului financiar „Garanție de tip scale-up” în conformitate cu cerințele Comisiei Europene rezultate din evaluarea de bază pe piloni.

5. Implementarea și administrarea de către FNGCImm a instrumentelor financiare prevăzute în cadrul programelor cu Management Partajat 2021-2027 cu acoperire națională (PEO și PoCIDIF) și cu acoperire regională

I. Instrumentul financiar finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027 (PEO)

Instrumentul financiar de tip garanție de portofoliu combinat cu grant într-o operațiune unică este **destinat sectorului de economie socială** pentru dezvoltare/inovare/scalare/extindere a întreprinderilor sociale și întreprinderilor sociale de inserție.

Beneficiari: întreprinderi sociale și întreprinderi sociale de inserție.

Bugetul alocat pentru IF și grant este de **99,4 milioane euro**.

II. Instrument financiar finanțat din Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 (PoCIDIF)

Instrumentul financiar de tip garanție de portofoliu combinat cu grant într-o operațiune unică este destinat IMM-urilor pentru dezvoltarea inteligentă, noi modele pentru dezvoltarea afacerilor și rețehnologizare.

Beneficiari: microîntreprinderi, întreprinderi mici și mijlocii, întreprinderi mici cu capitalizare de piață medie.

Bugetul alocat pentru IF și grant este de **113,4 milioane euro**.

III. Instrumentul financiar de tip garanție de portofoliu combinat cu grant, finanțat din Programul Regional Sud-Vest Oltenia 2021-2027 (PRSV0)

Instrumentul financiar de tip garanție de portofoliu combinat cu grant într-o operațiune unică este destinat IMM-urilor din regiunea Sud-Vest Oltenia pentru intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă, inclusiv prin investiții productive.

Beneficiari: microîntreprinderi și întreprinderi mici și mijlocii din Regiunea Sud-Vest Oltenia.

Bugetul alocat pentru IF și grant este de **29,4 milioane euro**.

IV. Instrumentul financiar de tip garanție de portofoliu, combinat cu grant, finanțat din Programul Regional Centru 2021-2027 (PRC)

Instrumentul financiar de tip garanție de portofoliu combinat cu grant într-o operațiune unică este destinat sprijinirii competitivității IMM-urilor din Regiunea Centru.

Beneficiari: microîntreprinderi și întreprinderi mici și mijlocii din Regiunea Centru.

Bugetul alocat: 29,4 milioane euro.

6. Îmbunătățirea performanței operaționale la nivelul FNGCMM prin optimizarea proceselor

În vederea stabilirii ȋntelor anuale de îndeplinit la nivelul FNGCMM, inclusiv la nivelul rețelei teritoriale, se are în vedere atât dimensionarea optimă a necesarului de resurse umane în raport de nevoile reale de activitate și dezvoltare în scopul creșterii productivității muncii, cât și elaborarea unui plan de monitorizare și evaluare a performanței angajaților și a proceselor în vederea îmbunătățirii performanței și a comunicării interdepartamentale, pentru asigurarea coerenței decizionale, transparența informației și eficientizarea proceselor.

7. Implementarea unei strategii eficiente de management al activelor în cadrul FNGCMM în scopul îmbunătățirii sustenabilității organizationale, a eficienței și eficacității prin echilibrarea costurilor, a oportunităților și a riscurilor față de performanța dorită, în vederea atingerii obiectivelor stabilite.

11. Evenimente importante survenite după data de 31 decembrie 2025

În cursul anului 2026 se are în vedere reorganizarea grupului prin fuziunea prin absorbție a Fondului, în calitate de societate absorbantă, cu filiala sa, FLG Focsani, în calitate de societate absorbită.

Prezentul raport, împreună cu situațiile financiare individuale, vor fi publicate pe site-ul www.fngcmm.ro.

* *

*

Având în vedere cele prezentate în acest raport, Consiliul de Administrație propune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor:

- Situațiile financiare individuale ale anului 2025 alcătuite din: situația individuală a contului de profit sau pierdere și a altor elemente ale rezultatului global, situația individuală a poziției financiare, situația

individuala a modificarilor capitalurilor proprii, situatia individuala a fluxurilor de trezorerie si notele explicative la situatiile financiare individuale

- Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar 2025;
- Repartizarea profitului net contabil al exercitiului financiar 2025, in valoare de 125.112.555 lei pe urmatoarele destinatii, stabilite potrivit legii:
 - Rezerva legala: 6.928.134 lei;
 - Dividende cuvenite actionarului: 109.046.626 lei;
 - Alte rezerve pentru constituire surse proprii de finantare: 9.137.795 lei.

Presedinte,

Florin Nicolae JIANU

Director General Florin-Nicolae
Jianu

Digitally signed by Florin-Nicolae
Jianu
Date: 2026.05.29 13:07:56 +03'00'

Catalin LEONTE

**Catalin
Leonte** Digitally signed
by Catalin
Leonte
Date: 2026.05.29
10:55:29 +03'00'

Directia Financiar-Contabilitate

Director Financiar

Ioana Cristiana VASILESCU

**Ioana-
Cristiana
Vasilescu**

Digitally signed by
Ioana-Cristiana
Vasilescu
Date: 2026.05.29
10:36:29 +03'00'